



# PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2018-2021





**GUILLERMINA CRUZ CARBALLO**  
PRESIDENTA MUNICIPAL DEL AYUNTAMIENTO DE  
TANCOCO



# ÍNDICE GENERAL

|  | No. De página |
|--|---------------|
| <b>Presentación</b>  | 6             |
| <b>I. Introducción</b>   | 8             |
| <b>II. Marco Jurídico</b>  | 11            |
| <b>III. Diagnóstico Municipal</b>  | 21            |
| <b>3.1 Aspectos Generales del Municipio</b>  | 22            |
| <b>3.2 Características geográficas y territoriales</b>   | 23            |
| <b>3.3 Características demográficas</b>  | 27            |
| <b>3.4 Organización Política</b>   | 29            |
| <b>3.5 Indicadores de Marginación y Pobreza</b>  | 31            |
| <b>3.6 Información Sectorial</b>   | 34            |
| <b>3.6.1 Educación</b>   | 34            |
| <b>3.6.2 Salud</b>   | 40            |
| <b>3.6.3 Vivienda y Servicios Públicos</b>   | 41            |
| <b>3.6.4 Seguridad y Gobernanza</b>  | 45            |
| <b>3.6.5 Movilidad Urbana</b>  | 47            |
| <b>3.6.6 Actividades económicas</b>  | 52            |
| <b>3.6.7 Diagnóstico ambiental</b>   | 59            |
| <b>3.6.8 Finanzas Públicas</b>   | 62            |
| <b>IV. Análisis FODA</b>   | 65            |
| <b>V. Estrategias para el desarrollo</b>   | 71            |
| <b>VI. Concordancia de objetivos con el Plan Nacional de Desarrollo y Plan Veracruzano de Desarrollo</b> | 75            |



# HONORABLE CABILDO



**SÍNDICO**  
**C. CATARINO SALVADOR LINCER**



**REGIDOR PRIMERO**  
**C. ARMANDO ALBERTO FLORES**  
**CUERVO**



**REGIDORA SEGUNDA**  
**C. MARÍA ESTHER MELO**  
**SANTIAGO**



# Presentación

La definición gubernamental, en el plano municipal ha sido siempre una labor gratificante desde muchos aspectos; en un primer punto, podríamos hablar de la gran riqueza que otorga una buena relación del Ayuntamiento con su población, ya que esta unión fortalecida otorga herramientas que permiten una buena gobernabilidad. En segundo lugar, trabajar por un municipio lleno de riquezas culturales como lo es Tancoco, fortalece la identidad de todos aquellos que conformamos este bello territorio.

Ciertamente la labor municipal no es sencilla, las voces ciudadanas tienen que ser escuchadas todas por igual, pues resulta imposible gobernar solamente escuchando a unos pocos. Es por ello que el trabajo que el Honorable Cabildo de Tancoco, será enfocado en escuchar críticas, siempre y cuando exista de por medio una propuesta viable enfocada al mejoramiento del municipio.

El *Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021*, configura en él, todos los mandatos y ordenamientos legales de carácter federal, estatal y municipal, por lo que responde a la iniciativa e identidad del Ayuntamiento de caminar cada vez más hacia la modernidad.

¿Para qué nos sirve un Plan Municipal? Es este elemento, el cual constituye una ruta básica del municipio hacia rumbos mejores, hacia una autoevaluación de lo que se ha hecho y de lo que se tendrá que hacer en periodos de corto, mediano y largo plazo, pues ya que aunque haya muchas cosas por realizar, todo trabajo y labor administrativa es perfectible.

Buscar alternativas para alcanzar la buena gobernabilidad, es labor y prioridad de esta administración, ha venido siendo receptiva y sensible ante los reclamos de la población. Uno de los objetivos que pretendemos alcanzar con el *Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021* es hacer una reingeniería administrativa para eficientar el



trabajo. Lo anterior, aunque no es percibido por la sociedad, acelera la respuesta al ciudadano, al final este es el mayor juzgador del trabajo político.

Aquellos que nos consideramos municipalistas, creemos firmemente en que una buena planeación nos otorga buenos resultados, claro, siempre y cuando sigamos lo que proponemos al pie de la letra. Para cada problemática una solución “A” y si esta no funciona, echaremos a andar nuestra solución “B”, pues el “no” como respuesta, nunca será aceptable ante las demandas ciudadanas.

Es en ese mismo sentido, como el Gobierno Municipal de Tancoco, asume un compromiso con este gran territorio, para mejorar la calidad de vida de los habitantes e incentivar el desarrollo de la región. Llevar a cabo y ejecutar lo que a continuación se presenta, significa desarrollar estrategias, para cumplir objetivos y metas, mismas que se han fijado desde el inicio de esta administración.

Identificar los problemas y mantener nuestras fortalezas, es nuestro lineamiento a seguir, no podemos caminar sin adelantarnos a las soluciones y buscar la forma de llegar al tan anhelado sueño de modernidad que a Tancoco le depara.

Para la realización de este documento, se buscó nutrirlo con opiniones de la ciudadanía en dos foros realizados en el municipio, uno en la bella comunidad de Zacamixtle, y otro en el corazón y centro de Tancoco, en recintos donde lo que destacó notablemente fue la participación de los ciudadanos. Cada uno de ellos expuso sus propuestas, mismas que están consideradas en el siguiente texto.

El *Plan Municipal de Desarrollo* refleja esfuerzo, tiempo bien invertido y voluntad de servir a la población, este último es el fin y destino de gobernar.

¡Tancoco somos todos!

**Guillermina Cruz Carballo**  
**Presidenta Municipal del Ayuntamiento de Tancoco**



# **INTRODUCCIÓN GENERAL**

## **Hacia la modernidad**

*PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO TANCOCO 2018-2021*



## **I. INTRODUCCIÓN**

Buscar la planeación es una constante en todo momento para quien gobierna en algún orden. Por ello y para el caso municipal, el Ayuntamiento de Tancoco se dio a la tarea de ordenar las prioridades que la población tiene. En primer lugar se establecieron tres objetivos generales consistentes en:

### **1.- Modernización**

### **2.- Combate a las debilidades actuales**

### **3.- Procuración de las fortalezas**

Lo anterior obligando al ayuntamiento a buscar mecanismos que integren una buena carpeta de trabajo diferente, con prácticas nuevas y que puedan otorgar herramientas administrativas que mejoren la calidad de vida de los habitantes de Tancoco, así como el desarrollo de la región.

De igual forma se estableció como prioridad el combate y la solución a aquellas debilidades que el municipio tiene, debido a los estudios realizados que a continuación se presentan, elaborados por CONEVAL, INEGI y de forma propia, se identificaron aquellos puntos rojos que son necesarios atacar con estrategias.

En ese mismo sentido, y con amplio conocimiento y aceptación de las limitantes actuales, se estableció la necesidad de mantener y procurar el desarrollo de las fortalezas que el municipio tiene, razón por la que después de estudiar la situación y escuchar a los ciudadanos de viva voz, se pudieron concluir diversos puntos.

Desde el inicio de la administración se plantearon diversas posibilidades de programas, talleres, y líneas de acción a seguir para fortalecer el aparato administrativo municipal, por ello y con base en los objetivos generales anteriormente descritos, se pudieron extraer los puntos frágiles de la administración, y convertirlos en objetivos específicos, los cuales son:

#### **a) Desarrollo Social**



- b) Servicios Públicos
- c) Desarrollo Económico
- d) Desarrollo Institucional
- e) Seguridad Pública
- f) Desarrollo ambiental

Los anteriores objetivos, desglosados también, arrojaron una gran cantidad de variables a estudiar y a implementar, misma que con la gran experiencia en materia municipal de los servidores públicos que conforman el cabildo, se pueden ir explotando a sus máximas capacidades.

De lo anterior, se comenzó a elaborar el diagnóstico municipal a partir de un estudio de debilidades y fortalezas, llevando consigo también otro estudio basado en oportunidades y amenazas. Esto con especial cuidado, ya que se retroalimentó con la opinión de diversas voces ciudadanas. De aquí se aprovecharon una gran cantidad de experiencias, encaminadas en su gran mayoría hacia la transparencia

Con el fin de dar un mejor uso al desarrollo de estas actividades se respetaron los lineamientos establecidos por el por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) así como los de la Instrumentación de Programas Municipales, delimitados por la Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado de Veracruz (SEFIPLAN).

A continuación se presentan los resultados obtenidos de este extenso ejercicio y de cada una de sus vertientes.



# MARCO JURÍDICO

*PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO TANCOCO 2018-2021*



## I. Marco Jurídico

Existen algunos ordenamientos que plasman las facultades de forma general de los municipios. La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos nos dice en el artículo 25, que es el Estado mismo quien otorga la rectoría del desarrollo nacional para asegurar que sea integral y sustentable, y que a través de la competitividad, el fomento del crecimiento económico y el empleo, y una más justa distribución del ingreso y la riqueza, permita la dignidad de los individuos y clases sociales. Asimismo, tiene la responsabilidad del desarrollo económico y social de la nación para planear, conducir, coordinar y orientar la actividad económica nacional.

En el artículo 26 se establece la rectoría del Estado para organizar un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional y se fijan las bases del mismo. De lo anterior, se asegura la participación de las entidades y municipios en la responsabilidad de planear todos sus programas de gobierno.

En la misma Constitución, en el artículo 115 se establece la investidura de los municipios, así como de su personalidad jurídica y de que están facultados para **formular y aprobar planes de desarrollo**. De lo anterior, el Plan Municipal de Desarrollo, se realiza con base a una metodología estratégica para el mejor desempeño de las responsabilidades contenidas en nuestra Carta Magna.

### Ley de Planeación Nacional

Es en esta legislación de orden federal, donde encontramos establecida la relación entre el escalón más alto de gobierno con los estados y los municipios, por lo que en el artículo 2 establece que:



*“La planeación deberá llevarse a cabo como un medio para el eficaz desempeño de la responsabilidad del Estado sobre el desarrollo integral y sustentable del país y deberá tender a la consecución de los fines y objetivos políticos, sociales, culturales y económicos contenidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”.*

Para el caso de los propósitos y la planeación, el artículo 3 señala que:

*“La planeación es la ordenación racional y sistemática de acciones que, en base al ejercicio de las atribuciones del Ejecutivo Federal, tiene como propósito la transformación de la realidad del país, de conformidad con las normas, principios y objetivos que la propia Constitución y la ley establecen”. En cuanto a los propósitos de esta, se mencionan los siguientes “mediante la planeación se fijarán objetivos, metas, estrategias y prioridades; se asignarán recursos, responsabilidades y tiempos de ejecución, se coordinarán acciones y se evaluarán resultados”.*

En este ordenamiento se plasman interrelaciones entre la Federación, los Estados y Municipios en cuanto hace a la coordinación principalmente.

El artículo 33 nos dice que:

*“El ejecutivo federal podrá convenir con los gobiernos de los diferentes ámbitos municipales la coordinación que se requiera a efecto de que dichos gobiernos participen en la planeación nacional del desarrollo, para que las acciones a realizarse por la Federación y los estados se planeen de manera conjunta. En todos los casos se deberá considerar la participación que corresponda a los municipios”.*



Al igual que en el orden federal, en las entidades federativas existen disposiciones que revelan el actuar de los municipios en materia de planeación estratégica, todo en concordancia con los ordenamientos federales.

### **Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.**

Así como en el artículo 115 de la CPEUM se manifiesta el compromiso de las autoridades municipales en la materia, la Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave establece en su artículo 71 que:

*“Los Ayuntamientos están facultados para examinar, discutir y aprobar las diversas leyes de ingresos de los municipios, así como aprobar las leyes que contengan las bases normativas, conforme a las cuales los Ayuntamientos elaborarán y aprobarán su presupuesto de egresos, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivos municipios”*

El proceso de planeación debe ser dirigido por un esquema, mismo que para los efectos del Plan Municipal de Desarrollo, nos remitimos a la Ley de Planeación del Estado.

### **Ley Estatal de Planeación**

La Ley de Planeación Estatal se vincula invariablemente con la Ley de Planeación Nacional y relaciona las competencias de los planes de desarrollo de los diferentes ámbitos de gobierno. De lo anterior, y en perfecta concordancia con la ley, el Plan Municipal de Desarrollo debe ser sustentado en los programas estatales con la finalidad de apoyar el esquema de desarrollo. El artículo 4 de la misma ley nos dice que



*“El ejecutivo del Estado y los Ayuntamientos, son responsables de conducir, en el área de sus competencias, la planeación del desarrollo, con la participación democrática de los grupos sociales y privados, de conformidad con lo dispuesto por esta ley”*

Dentro de este ordenamiento, se establece en el artículo 9 otras consideraciones en materia de planeación. En la fracción V de este mismo artículo, se plasman los límites de los municipios en cuanto a planeación de entre las que podemos resaltar:

*“Presidir y conducir el Comité de Planeación Municipal (COPLADEMUN), por conducto de su respectivo presidente municipal; remitir los planes municipales de desarrollo a la Legislatura del Estado o a la diputación Permanente, para su conocimiento, opinión y observaciones; aprobar, ejecutar y publicar el Plan de Desarrollo Municipal”*

Es precisamente la conformación del COPLADEMUN, un factor importante en la conformación de los PMD'S. Sus atribuciones están muy bien delimitadas en el artículo 9, fracción V:

- “a).- Coadyuvar en la formulación, actualización, instrumentación, control y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo, tomando en cuenta las propuestas de la Administración Pública Municipal, Estatal y Federal, así como los planteamientos y propuestas de las instituciones y grupos sociales, buscando su congruencia con los Planes Nacional y Estatal de Desarrollo.<sup>3</sup>*
- b).- Colaborar en la formulación del programa operativo anual del Plan Municipal de Desarrollo.*
- c).- Las demás que le atribuyan las leyes, reglamentos, decretos y acuerdos sobre la materia”*

El artículo 26 en dicha ley establece que:



*“Los Planes Municipales de Desarrollo de cada uno de los municipios del Estado, deberán elaborarse, aprobarse y publicarse dentro de un plazo de cuatro meses, contados a partir de la fecha de la toma de posesión de los Ayuntamientos respectivos, y su vigencia no excederá del período que les corresponda”*

El plan, debe precisar los objetivos, estrategias y prioridades del desarrollo municipal. Debe tener preferentemente previsiones sobre los recursos que serán asignados a fines determinados; establecerá los órganos responsables de su ejecución; sus previsiones deberán ir encaminadas a todo tipo de tópicos, relacionados con el desarrollo económico, desarrollo social y servicios públicos

*Art. 27.- El Plan Municipal indicará los programas que deban realizarse y la vigencia de éstos no excederá del período constitucional que corresponda al Ayuntamiento respectivo.*

*Artículo 28.- Los programas derivarán del Plan Municipal de Desarrollo y deberán guardar congruencia con los objetivos y prioridades que se establezcan en dicho plan.*

*Artículo 29.- Una vez aprobado el Plan Municipal y sus programas, por parte del Ayuntamiento, serán obligatorios para la Administración Pública Municipal, en el ámbito de su respectiva competencia.*

*Artículo 30.- El Plan Municipal de Desarrollo se publicará en la “Gaceta Oficial” previa su aprobación por parte del Ayuntamiento respectivo.*

Con la finalidad de ejecutar a la perfección el PMD, el artículo 31 cita:



*“La coordinación en la ejecución del Plan Municipal y los programas, deberá proponerse al Ejecutivo del Estado, a través de los convenios respectivos, para su adecuada vinculación con el Plan Estatal de Desarrollo”*

*“Artículo 32.- El Plan Municipal de Desarrollo y sus programas, serán revisados y adecuados con la periodicidad que determine el propio Ayuntamiento en base a las condiciones y circunstancias imperantes durante su vigencia. “*

En el capítulo VI, artículo 36 señala la coordinación que debe existir entre los diferentes ámbitos de gobierno para que se lleven a cabo los objetivos de la planeación, y para que las acciones a realizarse por el Estado, la Federación y los Municipios, se planeen de manera conjunta.

### **Ley Orgánica del Municipio Libre**

Esta ley de orden estatal, rige el funcionamiento general de los ayuntamientos, su forma organizacional, su estructura administrativa así como sus alcances dentro de lo que llamamos “municipio libre”. Destacamos los siguientes preceptos:

*“Artículo 34: Los Ayuntamiento aprobarán los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen las funciones y servicios públicos de su competencia y aseguren la participación ciudadana y vecinal”.*

Sin embargo, el artículo 35 nos dice que es atribución del municipio:



*“Elaborar, aprobar, ejecutar y aplicar el Plan Municipal de Desarrollo, de conformidad con la ley de la materia y en los términos que la misma establezca”.*

Para ejecutar el PMD, el ayuntamiento tiene permitido formar comisiones de trabajo que faciliten la ejecución de las acciones del Plan lo cual encontramos estipulado en el artículo 39 y señala lo siguiente

*“Las comisiones municipales son órganos que se integran por Ediles con el propósito de contribuir a cuidar y vigilar el correcto funcionamiento del Ayuntamiento, en la prestación de los servicios públicos municipales, así como de las dependencias, pudiendo, en su caso, proponer el nombramiento, suspensión o remoción de sus empleados”.*

En el artículo 40 se enumeran las comisiones municipales principales. Es objetivo del PMD, lograr impulsar las políticas públicas que el ayuntamiento se plantea, es por ello que la visión del mismo debe tener alcances reales. Los principales jueces del PMD y que además están en constante cercanía con las acciones del plan, son por supuesto los servidores públicos encargados de las tareas de ejecución, mismos que verifican y vigilan el perfecto funcionamiento.

Uno de los compromisos en los que el PMD debe sustentarse es en la rendición de cuentas. La transparencia constituye una materia de estudio que fortalece la credibilidad municipal, no sólo para el interior del ayuntamiento, sino para la población en general. Como parte del tema de la transparencia, la Ley Orgánica nos ilustra con diversos preceptos.

*“Artículo 191: El Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal es un órgano de participación ciudadana y consulta, auxiliar del Ayuntamiento en las funciones relativas a la planeación, integrado por ciudadanos distinguidos*



*y organizaciones sociales, representativas de los sectores públicos, social y privado del municipio, designados por el cabildo, a propuesta del Presidente Municipal”*

*“Artículo 192.- El Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal tendrá las atribuciones siguientes:*

*I.- Proponer al Ayuntamiento los mecanismos, instrumentos o acciones para la formulación, aplicación, control y evaluación del Plan Municipal de Desarrollo.*

*II.- Consolidar un proceso permanente y participativo de planeación, orientado a resolver los problemas municipales;*

*III.- Formular recomendaciones para mejorar la administración municipal y la prestación de los servicios públicos;*

*IV.- Realizar estudios y recabar la información necesaria para cumplir lo dispuesto en las fracciones anteriores;*

*V.- Comparecer ante el Cabildo cuando éste lo solicite;*

*VI.- Proponer a las autoridades municipales, previo estudio, la realización de obras, la creación de nuevos servicios públicos o el mejoramiento de los ya existentes;*

*VII.- Emitir opinión respecto de las consultas que en las materias relacionadas con la planeación municipal le formulen el Ayuntamiento, ciudadanos, instituciones u organizaciones del municipio; y*

*VIII.- Formar comisiones de estudio sobre asuntos determinados, relacionados con la planeación municipal.”*

*“Artículo 193.- Los Ayuntamientos deberán elaborar, en forma democrática y participativa, sus Planes de Desarrollo Municipal, así como los programas de trabajo necesarios para su ejecución, que serán rectores de las actividades que realicen sus dependencias y entidades. Los Planes Municipales de Desarrollo se publicaran en la Gaceta Oficial del estado.”*



*“Artículo 194.- La formulación, aprobación, ejecución, control y evaluación del Plan y Programas Municipales estarán a cargo de órganos, dependencias y servidores públicos que determinen los Ayuntamientos, conforme a las normas legales de la materia y las que cada cabildo determine.”*

*“Artículo 195.- Los objetivos del Plan serán los siguientes:*

*I.- Atender las demandas prioritarias de la población;*

*II.- Propiciar el desarrollo del municipio con base en una perspectiva regional;*

*III.- Asegurar la participación de la ciudadanía en las acciones del gobierno municipal; IV.- Vincular el Plan de Desarrollo Municipal con los Planes de Desarrollo Estatal y Federal: y*

*V.- Aplicar de manera racional los recursos financieros para el cumplimiento del Plan y sus programas de desarrollo.”*

Sin embargo, el artículo 96 de la Ley Orgánica nos da una idea clara de cómo encaminarnos hacia la planeación, pues nos dice que:

*“El Plan Municipal de Desarrollo contendrá, por lo menos, un diagnóstico sobre las condiciones sociales y económicas del municipio, las metas a alcanzar, las estrategias a seguir, los plazos de ejecución, las dependencias, entidades y organismos responsables de su cumplimiento y las bases de coordinación y concertación que se requieran para su ejecución y cumplimiento, de conformidad con lo establecido en la ley de la materia. “*

De los preceptos anteriores, podemos concluir que el PMD es una herramienta necesaria y reglamentaria, por lo que su elaboración debe ir invariablemente de la mano con su ejecución. Dentro del ayuntamiento es importante que las comisiones edilicias vigilen su cumplimiento, así como la población en general, pues la elaboración del PMD se hace con las opiniones de la ciudadanía, éstas son la viva voz de lo que se debe o no hacer dentro de la administración municipal.



# DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

*PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO TANCOCO 2018-2021*



## II. Diagnóstico Municipal

### 3.1 Aspectos Generales del Municipio

Tancoco es una población del estado de Veracruz, cabecera de uno de los 212 municipios de la entidad y tiene su ubicación en la zona norte del Estado, en la región Huasteca Baja. El origen de su nombre alude a "Tam-Cucun", que es voz de origen huasteco, significando de esta manera; "Lugar de palomas", de igual forma se sostiene que quiere decir "Lugar de nubes", otro significado dado al origen del nombre, "Canoa donde toman agua las palomas", aludiendo a los dos pequeños ríos que circundan el poblado.

El municipio se encuentra ubicado en la zona norte del Estado, en las estribaciones de la Huasteca, sobre el conjunto montañoso de la Sierra de Otontepec. Se encuentra regado por pequeños riachuelos, que desembocan en la laguna de Tamiahua. Presenta un clima cálido-extremoso con una temperatura promedio de 25.3° C; su precipitación pluvial media anual es de 1,588 mm.

Los ecosistemas que coexisten en el municipio son el de selva mediana tropical perennifolia con especies como chicozapote, caoba y pucté (árbol de chicle), donde se desarrolla una fauna compuesta por poblaciones de conejos, armadillos, mapaches tejones y gavilanes. Su suelo es tipo feozen y regosol, se caracteriza por tener una capa superficial y susceptibilidad a la erosión. El porcentaje en que se usa el suelo es de un 70% para la agricultura y ganadería.



### 3.2 Características geográficas y territoriales

Se encuentra ubicado en la zona norte del Estado, sobre la sierra de Otontepec, en las coordenadas 21° 17' latitud norte y 97° 47' longitud oeste, a una altura de 220 metros sobre el nivel del mar. Limita al norte con Tamalín y Naranjos Amatlán, al este con Tamiahua, al sur con Cerro Azul y Tepetzintla, al oeste con Chontla y Citlaltépetl. Su distancia aproximada al noroeste de la capital del Estado, por carretera es de 210 Km. Tiene una superficie de 155.98 Km.2, cifra que representa un 0.22% total del Estado.

- **Límites**

Colinda al norte con los municipios de Tantima, Tamalín y Naranjos Amatlán; al este con los municipios de Naranjos Amatlán y Tamiahua; al sur con los municipios de Tamiahua, Cerro Azul y Tepetzintla; al oeste con los municipios de Tepetzintla, Chontla, Citlaltépetl y Tantima.

- **Fisiografía**

|   |      |
|---|------|
| Provincia Llanura Costera del Golfo Norte | 100% |
| Subprovincia: Llanuras y Lomeríos         | 100% |
| Sistema de topofomas: sierra baja         | 37%  |
| Sierra baja volcánica                     | 36%  |
| Lomerío típico                            | 27%  |



| <b>Uso del suelo y vegetación (Km<sup>2</sup>)</b> |  |                |
|--|--|----------------|
| <b>Superficies</b>                                 | <b>Veracruz de Ignacio de la Llave</b> | <b>Tancoco</b> |
| Superficie continental total                       | 71,820.40                              | 155.98         |
| Superficie de agricultura                          | 22,811.84                              | 0.00           |
| Superficie de pastizal                             | 32,309.83                              | 93.22          |
| Superficie de bosque                               | 1,435.27                               | 6.49           |
| Superficie de selva                                | 1,420.21                               | 14.65          |
| Superficie de matorral xerófilo                    | 127.23                                 | 0.00           |
| Superficie de otros tipos de vegetación            | 1,716.59                               | 0.00           |
| Superficie de vegetación secundaria                | 9,221.46                               | 40.51          |
| Superficie de áreas sin vegetación                 | 60.93                                  | 0.00           |
| Superficie de áreas urbanas                        | 689.92                                 | 1.11           |
| Superficie de cuerpos de agua                      | 2,027.10                               | 0.00           |

| <b>Características del Municipio en relación al estado</b> |  |                |
|--|--|----------------|
| <b>Concepto</b>  | <b>Veracruz de Ignacio de la Llave</b> | <b>Tancoco</b> |
| Número de municipios                                       | 212                                    | 1              |
| Número de localidades                                      | 20,828                                 | 15             |
| Localidades con menos de 5 mil habitantes                  | 20,671                                 | 15             |
| Localidades con más de 5 mil habitantes                    | 157                                    | 0              |
| Población en localidades con menos de 5 mil habitantes     | 3,531,261                              | 5,873          |
| Población en localidades con más de 5 mil habitantes       | 4,111,933                              | 0              |
| Densidad de población                                      |  | 37.65          |



- **Uso de suelo**

Vegetación:

- Zona urbana (1%)
- Pastizal (59%)
- Selva (36%)
- Bosque (4%)

- **Uso de la tierra**

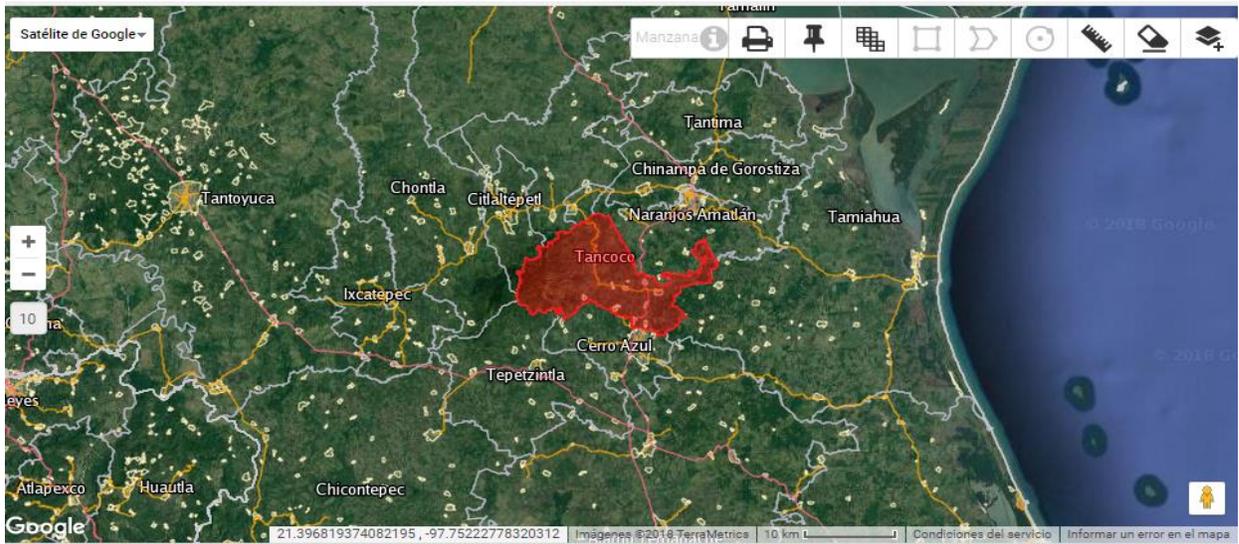
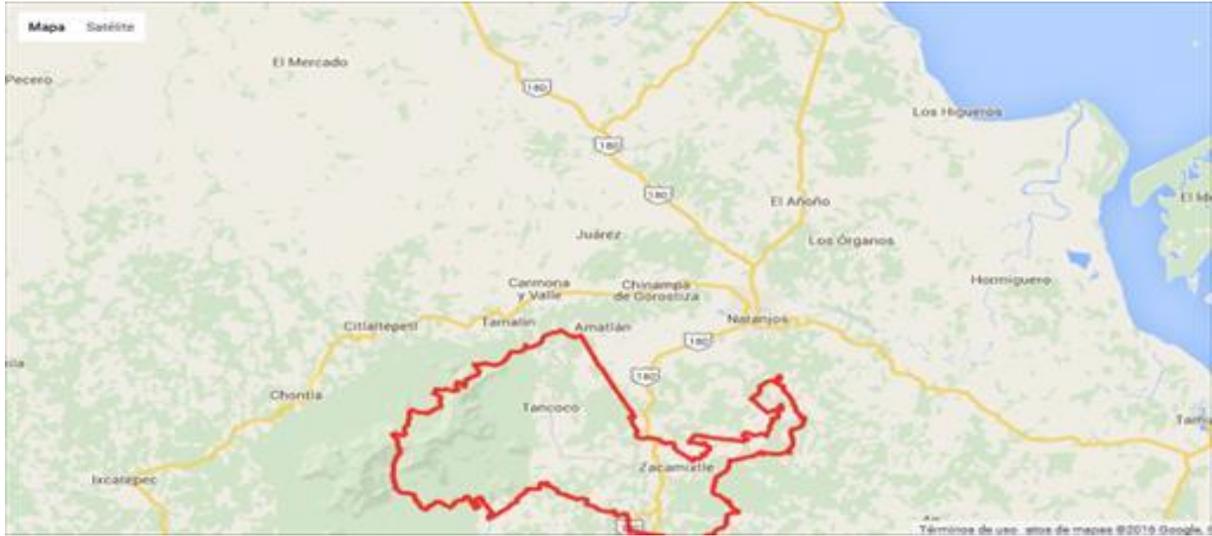
- Agrícola 16%
- Agricultura manual continua 64%
- No apto 20%

- **Clima**

Cálido húmedo con abundantes lluvias en verano (66%), cálido subhúmedo con lluvias en verano (24%) y semicálido húmedo con abundantes lluvias en verano (10%). Cuenta con un rango de temperatura aproximado de 20-26°C y un rango de precipitación de 1 100- 1 500 mm.

Tancoco, cuenta con un total de 15 localidades siendo estas, las siguientes:

- Tancoco (Cabecera Municipal)
- Zacamixtle
- Doctor Liceaga
- Agua Salada
- Ejido Llano de en medio
- El Bajío
- Ignacio Zaragoza
- Kilómetro 43
- La Mora
- Toteco
- Adalberto Tejeda
- Lázaro Cárdenas
- Santos Degollado





### 3.3 Características demográficas

Tancoco, cuenta con total de 5,762 habitantes, lo que representa el 0.07% de la población total del estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

La cabecera, cuenta con 1548 habitantes, de los cuales 769 son hombres y 779 mujeres. El ratio mujeres/hombres es de 1,013, y el índice de fecundidad es de 3,31 hijos por mujer. Del total de la población, el 9,04% proviene de fuera del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave. El 16,86% de la población es analfabeta (el 13,13% de los hombres y el 20,54% de las mujeres). El grado de escolaridad es del 6.68 (7.20 en hombres y 6.19 en mujeres).

El 37,66% de la población es indígena, y el 19,38% de los habitantes habla una lengua indígena. El 0,00% de la población habla una lengua indígena y no habla español. El 36,18% de la población mayor de 12 años está ocupada laboralmente (el 51,76% de los hombres y el 20,80% de las mujeres).

| Crecimiento de la Población |                                       |         |
|-----------------------------|---------------------------------------|---------|
| Año                         | Total Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| 1980                        | 5,387,680                             | 8,670   |
| 1990                        | 6,228,239                             | 6,999   |
| 1995                        | 6,737,324                             | 7,019   |
| 2000                        | 6,908,975                             | 6,254   |
| 2005                        | 7,110,214                             | 5,844   |
| 2010                        | 7,643,194                             | 5,873   |
| 2015                        | 8,112,505                             | 5,762   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| <b>Estadísticas vitales 2015</b> |                                 |            |         |            |
|----------------------------------|---------------------------------|------------|---------|------------|
|                                  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Porcentaje | Tancoco | Porcentaje |
| Hombres                          | 69,549                          | 100.0%     | 45      | 0.06%      |
| Mujeres                          | 67,159                          | 100.0%     | 52      | 0.07%      |
| Total                            | 136,708                         | 100.0%     | 97      | 0.07%      |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Número de defunciones 2015</b> |         |         |        |
|-----------------------------------|---------|---------|--------|
|                                   | Hombres | Mujeres | Total  |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 28,901  | 23,438  | 52,354 |
| Tancoco                           | 23      | 25      | 48     |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Número de matrimonios y divorcios 2015</b> |             |           |        |
|---|-------------|-----------|--------|
|   | Matrimonios | Divorcios | Total  |
| Veracruz de Ignacio de la Llave               | 35,030      | 4,407     | 39,437 |
| Tancoco                                       | 30          | 0         | 30     |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Población en hogares 2015</b> |           |           |           |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                  | Hombres   | Mujeres   | Total     |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 5,886,366 | 2,226,139 | 8,112,505 |
| Tancoco                          | 4,462     | 1,330     | 5,792     |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### Población por grupos de edad

| Grupos de edad                        | Habitantes |
|---------------------------------------|------------|
| Infantil (0-14)                       | 1,456      |
| Joven y Adulta (15-64)                | 3,589      |
| Adulta (65 años y más)                | 746        |
| <b>Total de la Población indígena</b> |            |
| Población indígena                    | 1,272      |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### 3.4 Organización Política

El ayuntamiento de Tancoco está conformado por:

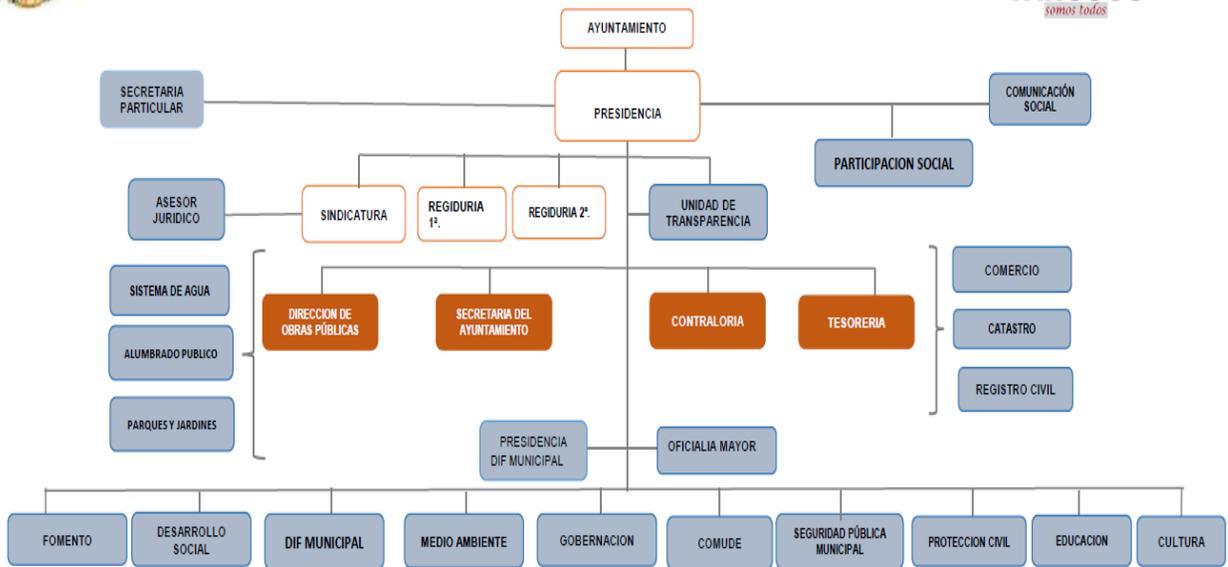
- Presidencia
  - Secretaría del Ayuntamiento
  - Tesorería
    - Comercio
    - Catastro
    - Registro Civil
  - Contraloría
  - Dirección de Obras Públicas
    - Sistema de Agua
    - Alumbrado Público
    - Parques y Jardines
  - Secretaria Particular
  - Comunicación Social
  - Participación Social
  - Unidad de Transparencia
  - Presidencia DIF Municipal
  - Oficialía Mayor
  - Fomento
  - Desarrollo Social
  - DIF Municipal
  - Medio Ambiente
  - Gobernación
  - COMUDE
  - Seguridad Pública Municipal
  - Protección Civil
  - Educación
  - Cultura
- Sindicatura



- Asesor Jurídico
- Regiduría Primera
- Regiduría Segunda



ORGANIGRAMA DEL H. AYUNTAMIENTO DE  
TANCOCO, VER.  
PERIODO 2018-2021





### 3.5 Indicadores de marginación y pobreza

| Indicadores                         |                                    | Municipal | Estatal   |
|-------------------------------------|------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>POBREZA<br/>MULTIDIMENSIONAL</b> | Población en pobreza               | 3,782     | 4,618,877 |
|                                     | Población en pobreza extrema       | 1,048     | 1,071,422 |
|                                     | Población en pobreza moderada      | 2,735     | 3,547,456 |
|                                     | Población vulnerable por carencias | 1,585     | 2,060,570 |
|                                     | Población vulnerable por ingresos  | 120       | 313,220   |
|                                     | Población no pobre y no vulnerable | 274       | 1,072,468 |
| <b>REZAGO SOCIAL</b>                | Grado de rezago social             | Medio     | Muy alto  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| <b>Principales indicadores de desarrollo humano 2015</b> |                         |                   |                        |   |
|--|-------------------------|-------------------|------------------------|---|
|  | Índice de agua entubada | Índice de drenaje | Índice de electricidad | Índice de desarrollo humano con servicios |
| Veracruz de Ignacio de Llave                             | 0.865454                | 0.875557          | 0.983107               | 0.850049                                  |
| Tancoco  | 0.94337                 | 0.683184          | 0.984289               | 0.83487                                   |
| Comparativo  |                         |                   |                        |   |
| Mejores condiciones que la media estatal                 |                         |                   |                        |   |
| Peores condiciones que la media estatal                  |                         |                   |                        |   |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Principales indicadores de desarrollo humano</b> |                              |          |             |
|---|------------------------------|----------|-------------|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco  | Comparativo |
| Índice de esperanza de vida general                 | 0.752351                     | 0.743685 |             |
| Índice de esperanza de vida hombres                 | 0.709404                     | 0.69131  |             |
| Índice de esperanza de vida mujeres                 | 0.793347                     | 0.794598 |             |
| Índice educativo general                            | 0.889757                     | 0.890645 |             |
| Índice educativo de hombres                         | 0.899615                     | 0.907073 |             |
| Índice educativo de mujeres                         | 0.881304                     | 0.87695  |             |
| Mejores condiciones que la media estatal            |                              |          |             |
| Peores condiciones que la media estatal             |                              |          |             |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Valoración de los indicadores de pobreza    |          |                                 |         |             |
|---|----------|---------------------------------|---------|-------------|
|   | Nacional | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco | Comparativo |
| Población en situación de pobreza           | 46.2     | 58.3                            | 73.0    |             |
| Población en situación de pobreza moderada  | 35.8     | 40.3                            | 41.8    |             |
| Población en situación de pobreza extrema   | 10.4     | 18.1                            | 31.1    |             |
| Población vulnerable por carencias sociales | 28.7     | 24.1                            | 24.6    |             |
| Población vulnerable por ingresos           | 5.8      | 4.3                             | 0.5     |             |
| Población no vulnerable y no pobre          | 19.3     | 13.3                            | 1.9     |             |
| Mejores condiciones que la media estatal    |          |                                 |         |             |
| Peores condiciones que la media estatal     |          |                                 |         |             |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Valoración de los indicadores de carencia social                 |          |                                 |         |             |
|--|----------|---------------------------------|---------|-------------|
|  | Nacional | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco | Comparativo |
| Población con al menos una carencia social                       | 74.9     | 82.3                            | 97.6    |             |
| Población con tres o más carencias sociales                      | 26.6     | 39.8                            | 70.8    |             |
| Rezago educativo   | 20.6     | 26.1                            | 28.5    |             |
| Carencia por acceso a los servicios de salud                     | 31.8     | 36.9                            | 57.8    |             |
| Carencia por acceso a la seguridad social                        | 60.7     | 69.8                            | 85.3    |             |
| Carencia por calidad y espacios de la vivienda                   | 15.2     | 24.5                            | 46.8    |             |
| Carencia por acceso a los servicios básicos en la vivienda       | 16.5     | 29.5                            | 70.7    |             |
| Carencia por acceso a la alimentación                            | 24.9     | 26.5                            | 24.6    |             |
| Población con un ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo | 19.4     | 28.3                            | 38.7    |             |
| Población con un ingreso inferior a la línea de bienestar        | 52.0     | 62.6                            | 73.6    |             |
| Mejores condiciones que la media estatal                         |          |                                 |         |             |
| Peores condiciones que la media estatal                          |          |                                 |         |             |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



## 2.6 Información Sectorial

### 3.6.1 Educación

#### Total Municipal por nivel educativo

| NIVEL                | ESCUELAS  | DOCENTES  | GRUPOS    | HOMBRES    | MUJERES    | TOTAL        |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--------------|
| EDUCACIÓN PREESCOLAR | 11        | 15        | 15        | 108        | 84         | 192          |
| EDUCACIÓN PRIMARIA   | 13        | 42        | 42        | 255        | 255        | 510          |
| EDUCACIÓN SECUNDARIA | 5         | 18        | 21        | 132        | 119        | 251          |
| BACHILLERATO         | 2         | 7         | 6         | 78         | 71         | 149          |
| <b>TOTALES</b>       | <b>31</b> | <b>82</b> | <b>84</b> | <b>573</b> | <b>529</b> | <b>1,102</b> |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



## Total Estatal por nivel educativo

| Nivel                         | Escuelas      | Docentes       | Grupos         | Alumnos          |                  | Total            |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                               |               |                |                | Hombres          | Mujeres          |                  |
| Inicial*                      | 312           | 1,605          | 2,125          | 12,849           | 12,558           | 25,407           |
| Especial*                     | 336           | 1,944          | 788            | 14,267           | 8,317            | 22,584           |
| Preescolar                    | 7,736         | 17,377         | 19,927         | 142,317          | 138,626          | 280,943          |
| Primaria                      | 9,600         | 45,927         | 54,642         | 448,648          | 430,598          | 879,246          |
| Capacitación para el Trabajo* | 462           | 3,014          | 7,790          | 49,818           | 67,071           | 116,889          |
| Secundaria                    | 3,441         | 25,842         | 18,929         | 218,015          | 209,190          | 427,205          |
| Profesional Técnico*          | 10            | 165            | 38             | 193              | 739              | 932              |
| Bachillerato                  | 1,828         | 23,222         | 11,403         | 173,560          | 172,735          | 346,295          |
| Téc. Sup. Univ.*              | 2             | 32             |                | 4,846            | 3,445            | 8,291            |
| Normal*                       | 17            | 814            |                | 709              | 2,500            | 3,209            |
| Licenciatura (Univ. Y Tecn.)* | 166           | 20,395         |                | 111,962          | 110,405          | 222,367          |
| Posgrado (Univ. Y Tecn.)*     | 18            | 1,289          |                | 5,723            | 7,561            | 13,284           |
| Educación para Adultos*       | 197           | 721            |                | 2,989            | 4,437            | 7,426            |
| <b>Total</b>                  | <b>24,125</b> | <b>142,347</b> | <b>115,642</b> | <b>1,185,896</b> | <b>1,168,182</b> | <b>2,354,078</b> |

\* Elaboración propia a partir de datos obtenidos del anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

**Nota: \* Ausencia de niveles en Tancoco.**



| LOCALIDAD                        | NIVEL      |            |            | NOMBRE DE LA ESCUELA |                           |                          |                      |                             |
|----------------------------------|------------|------------|------------|----------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|
| ADALBERTO TEJEDA                 | PREESCOLAR |            |            |                      | MARIA MONTESSORI          |                          |                      |                             |
| AGUA SALADA                      | PREESCOLAR | PRIMARIA   | SECUNDARIA |                      | FEDERICO FROEBEL          | LIC. BENITO JUÁREZ       | TELESECUNDARIA       |                             |
| DOCTOR LICEAGA                   | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | PROF. MANUEL CHAO         | LIC. BENITO JUÁREZ       |                      |                             |
| EL BAJÍO                         |            | PRIMARIA   |            |                      |                           | REFORMA                  |                      |                             |
| IGNACIO ZARAGOZA                 | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | VICENTE SUÁREZ.           | CARLOS A. CARRILLO       |                      |                             |
| KILÓMETRO CUARENTA Y TRES        | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | JUAN ZILLI BERNARDI       | ENRIQUE C REBSAMEN       |                      |                             |
| LA MORA                          | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | FRANCISCO MÁRQUEZ         | EMILIANO ZAPATA          |                      |                             |
| LLANO DE ENMEDIO                 | PREESCOLAR | PRIMARIA 2 |            |                      | EJIDO LLANO DE ENMEDIO    | CARLOS A. CARRILLO       |                      |                             |
| SANTOS DEGOLLADO (SAN FRANCISCO) | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | SANTOS DEGOLLADO          | LIC. ADOLFO LÓPEZ MATEOS |                      |                             |
| TANCOCO                          | PREESCOLAR | PRIMARIA   |            |                      | JUAN ENRIQUE PESTALOZZI   | JESÚS REYES HEROLÉS      |                      |                             |
| LÁZARO CÁRDENAS                  |            | PRIMARIA   |            |                      |                           | RAYMUNDO ALEJANDRE CRUZ  |                      |                             |
| TANCOCO                          | PREESCOLAR | PRIMARIA   | SECUNDARIA |                      | FRANCISCO GABILONDO SOLER | BENITO JUÁREZ            | EMILIANO ZAPATA      |                             |
| TOTECO                           | PREESCOLAR | PRIMARIA   | SECUNDARIA | BACHILLERATO         | PRIMAVERA                 | RICARDO FLORES MAGON     | MIGUEL ALEMÁN VÁLDES | TELEBACHILLERATO TANCOCO    |
| ZACAMIXTLE                       | PREESCOLAR | PRIMARIA   | SECUNDARIA | BACHILLERATO         | EDELMIRA CHARLES SALINAS  | FRANCISCO I. MADERO      | ENRIQUE C. RÉBSAMEN  | TELEBACHILLERATO ZACAMIXTLE |

\*Fuente: Secretaría de Educación de Veracruz.

| Educación indígena                |                              |         |
|-----------------------------------|------------------------------|---------|
| Concepto                          | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco |
| Alumnos inscritos en preescolar   | 38,070                       | 0       |
| Personal docente en preescolar    | 2,092                        | 0       |
| Alumnos por docente en preescolar | 17                           | 0       |
| Escuelas de preescolar            | 1,218                        | 0       |
| Alumnos por escuela preescolar    | 31                           | 0       |
| Alumnos inscritos en primaria     | 79,422                       | 0       |
| Personal docente en primaria      | 3,705                        | 0       |
| Alumnos por docente en primaria   | 21                           | 0       |
| Escuelas primarias                | 1,028                        | 0       |
| Alumnos por escuela primaria      | 77                           | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz.



| <b>Grado promedio de escolaridad</b>     |                              |         |             |
|--|------------------------------|---------|-------------|
| Concepto                                 | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco | Comparativo |
| Población de 15 años y más               | 8.2                          | 6.4     |             |
| Mejores condiciones que la media estatal |                              |         |             |
| Peores condiciones que la media estatal  |                              |         |             |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz.

| <b>Características de la educación por nivel educativo</b> |                              |         |             |
|--|------------------------------|---------|-------------|
| Concepto   | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco | Comparativo |
| <b>Centros de desarrollo infantil</b>                      |                              |         |             |
| Alumnos  | 9,323                        | 0       |             |
| Escuelas   | 110                          | 0       |             |
| Personal docente   | 349                          | 0       |             |
| Personal de apoyo  | 2,650                        | 0       |             |
| Alumnos por escuela  | 80                           | 0       |             |
| Alumnos por docente  | 24                           | 0       |             |
| Alumnos por persona de apoyo                               | 4                            | 0       |             |
| <b>Educación inicial no escolarizada</b>                   |                              |         |             |
| Alumnos  | 27,387                       | 0       |             |
| Módulos  | 205                          | 0       |             |
| Educadores comunitarios                                    | 1,598                        | 0       |             |
| Padres de familia participantes                            | 26,638                       | 0       |             |
| Alumnos por módulo   | 134                          | 0       |             |
| Alumnos por educador comunitario                           | 17                           | 0       |             |
| Alumnos por padre de familia participante                  | 1                            | 0       |             |
| <b>Preescolar</b>  |                              |         |             |
| Alumnos  | 282,015                      | 196     |             |
| Escuelas   | 8,548                        | 11      |             |
| Personal docente   | 17,671                       | 15      |             |
| Índice de deserción  | 3.67                         | 4.08    |             |
| Alumnos por escuela  | 32.99                        | 17.82   |             |
| Alumnos por docente  | 15.96                        | 13.07   |             |
| <b>Primaria</b>  |                              |         |             |
| Alumnos  | 1,033,007                    | 707     |             |
| Escuelas   | 9,857                        | 14      |             |
| Personal docente   | 46,209                       | 45      |             |
| Índice de deserción  | 3.13                         | 3.96    |             |



|  |         |       |  |
|--|---------|-------|--|
| Índice de reprobación                    | 5.90    | 5.45  |  |
| Alumnos por escuela                      | 105     | 51    |  |
| Alumnos por docente                      | 22      | 16    |  |
| <b>Secundaria</b>                        |         |       |  |
| Alumnos                                  | 415,256 | 290   |  |
| Escuelas                                 | 3,201   | 5     |  |
| Personal docente                         | 24,616  | 16    |  |
| Índice de deserción                      | 4.96    | 3.79  |  |
| Índice de reprobación                    | 17.32   | 5.73  |  |
| Alumnos por escuela                      | 130     | 58    |  |
| Alumnos por docente                      | 17      | 18    |  |
| <b>Bachillerato</b>                      |         |       |  |
| Alumnos                                  | 294,872 | 160   |  |
| Escuelas                                 | 1,658   | 2     |  |
| Personal docente                         | 20,405  | 6     |  |
| Índice de deserción                      | 7.17    | 5.00  |  |
| Índice de reprobación                    | 28.73   | 17.76 |  |
| Alumnos por escuela                      | 178     | 80    |  |
| Alumnos por docente                      | 14      | 27    |  |
| <b>Educación para adultos</b>            |         |       |  |
| Alumnos                                  | 25,919  | 36    |  |
| Alfabetizadores                          | 7,041   | 4     |  |
| Hombres                                  | 6,332   | 9     |  |
| Mujeres                                  | 19,587  | 27    |  |
| Alumnos por alfabetizador                | 4       | 9     |  |
| % hombres en educación para adultos      | 24%     | 25%   |  |
| % mujeres en educación para adultos      | 76%     | 75%   |  |
| <b>Educación especial</b>                |         |       |  |
| Alumnos                                  | 20,887  | 0     |  |
| Personal docente                         | 1,737   | 0     |  |
| Alumnos por docente                      | 12      | 0     |  |
| <b>Formación para el trabajo</b>         |         |       |  |
| Alumnos                                  | 122,561 | 0     |  |
| Escuelas                                 | 773     | 0     |  |
| Personal docente                         | 3,419   | 0     |  |
| Índice de deserción                      | 11.10   | ND    |  |
| Índice de reprobación                    | 12.11   | ND    |  |
| Alumnos por escuela                      | 159     | 0     |  |
| Alumnos por docente                      | 36      | 0     |  |
| Mejores condiciones que la media estatal |         |       |  |
| Peores condiciones que la media estatal  |         |       |  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz.



| Cursos de educación y capacitación artística y cultural impartidos por el Instituto Veracruzano de la Cultura |       |                 |                 |                 |                            |                   |                  |        |       |
|---|-------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------------|-------------------|------------------|--------|-------|
|   | Total | Artes escénicas | Artes plásticas | Cultura general | Cultura popular e indígena | Desarrollo humano | Gestión cultural | Letras | Otros |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 1,210 | 246             | 246             | 179             | 205                        | 42                | 30               | 185    | 77    |
| Tancoco   | 1     | 1               | 0               | 0               | 0                          | 0                 | 0                | 0      | 0     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz

| Analfabetismo   |                                 |         |         |        |             |
|---|---------------------------------|---------|---------|--------|-------------|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de la Llave |         | Tancoco |        | Comparativo |
| Población total de 6 años y más                       | 6,748,063                       | 100.00% | 5,334   | 100.0% |             |
| Población de 6 años y más que sabe leer y escribir    | 5,884,703                       | 87.2%   | 4,411   | 82.7%  |             |
| Población de 6 años y más que no sabe leer y escribir | 812,820                         | 12.0%   | 899     | 16.9%  |             |
| Población total indígena de 15 años y más             | 703,804                         | 100.00% | 1,191   | 100.0% |             |
| Población indígena de 15 años y más analfabeta        | 179,666                         | 25.5%   | 391     | 32.8%  |             |
| Mejores condiciones que la media estatal              |                                 |         |         |        |             |
| Peores condiciones que la media estatal               |                                 |         |         |        |             |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz



| Infraestructura educativa |                              |         |
|---------------------------|------------------------------|---------|
| Infraestructura           | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco |
| Planteles                 | 20,930                       | 31      |
| Aulas                     | 100,860                      | 87      |
| Bibliotecas               | 3,305                        | 2       |
| Laboratorios              | 3,224                        | 2       |
| Talleres                  | 3,409                        | 0       |
| Anexos                    | 117,519                      | 125     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz

| Bibliotecas públicas, personal ocupado, títulos, libros en existencia, consultas realizadas y usuarios |                      |                  |           |                      |                      |           |
|--|----------------------|------------------|-----------|----------------------|----------------------|-----------|
|  | Bibliotecas públicas | Personal ocupado | Títulos   | Libros en existencia | Consultas realizadas | Usuarios  |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 707                  | 1,759            | 2,702,145 | 3,852,737            | 3,407,118            | 2,203,385 |
| Tancoco  | 2                    | 2                | 4,920     | 4,945                | 5,985                | 6,695     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Educación de Veracruz



### 3.6.2 Sector Salud

| <b>Población usuaria de los servicios médicos de las instituciones del sector</b> |                                 |              |
|---|---------------------------------|--------------|
| Servicio  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco      |
| IMSS  | 2,791,301                       | 1,822        |
| ISSSTE  | 545,611                         | 0            |
| PEMEX   | 213,132                         | 0            |
| SEDENA  | 32,776                          | 0            |
| SEMAR   | 69,997                          | 0            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>3,652,817</b>                | <b>1,822</b> |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Salud de Veracruz.

| <b>Características del sector salud del municipio</b> |                              |          |                               |                             |
|---|------------------------------|----------|-------------------------------|-----------------------------|
| Institución   | Unidades de Consulta externa | Médicos  | Unidades de consulta otorgada | Afiliados al Seguro Popular |
| IMSS-PROSPERA   | 1                            | 1        | 3,695                         | 4,364                       |
| SSA   | 2                            | 6        | 426                           |                             |
| <b>TOTAL</b>  | <b>3</b>                     | <b>7</b> | <b>4,121</b>                  |                             |

| <b>Población usuaria de los servicios médicos de las instituciones del sector público de salud</b> |                                 |         |
|--|---------------------------------|---------|
|  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| IMSS-PROSPERA  | 1,495,096                       | 1,822   |
| SSA  | 926,378                         | 182     |

| <b>Casas y técnicas en salud coordinadas por la SSA</b> |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
|   | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Casas de salud  | 1,618                           | 4       |
| Técnicas de salud                                       | 3,410                           | 6       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Salud de Veracruz.

| <b>Consultas externas otorgadas en las instituciones del sector público de salud</b> |                                 |              |
|--|---------------------------------|--------------|
| Tipo de consulta   | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco      |
| General  | 10,539,805                      | 4,121        |
| Especializada  | 2,540,434                       | 0            |
| De urgencia  | 2,010,755                       | 0            |
| Odontológica   | 749,822                         | 78           |
| <b>Total</b>   | <b>15,840,816</b>               | <b>4,199</b> |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría de Salud de Veracruz.



### 3.6.3 Vivienda y Servicios Públicos

| Viviendas particulares habitadas y sus ocupantes |                                 |         |
|--|---------------------------------|---------|
|  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Viviendas particulares habitadas                 | 2,251,217                       | 1,653   |
| Ocupantes  | 8,109,444                       | 5,792   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Características de las viviendas del municipio                              |                             |       |
|---|-----------------------------|-------|
| Indicador   | Viviendas                   |       |
| Viviendas particulares habitadas  | 1,653                       |       |
| Con disponibilidad de agua entubada   | 1,567                       |       |
| Con disponibilidad de drenaje   | 1,178                       |       |
| Con disponibilidad de energía eléctrica                                     | 1,616                       |       |
| Con disponibilidad de sanitario o excusado                                  | 1,617                       |       |
| Con piso de:  | Cemento o firme             | 1,390 |
|   | Tierra                      | 123   |
|   | Madera, mosaico y otros     | 138   |
| Con disposición de bienes y tecnologías de la información y la comunicación | Automóvil o camioneta       | 321   |
|   | Televisor                   | 1,372 |
|   | Refrigerador                | 1,298 |
|   | Lavadora                    | 651   |
|   | Computadora                 | 137   |
|   | Aparato para escuchar radio | 1,012 |
|   | Línea telefónica fija       | 211   |
|   | Teléfono celular            | 1,050 |
|   | Internet                    | 42    |

\*Fuente: INEGI. Encuesta intercensal 2015.

| Viviendas particulares habitadas por municipio y su distribución porcentual según clase de vivienda particular |           |       |                          |                      |                       |                 |
|--|-----------|-------|--------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|
|  | Total     | Casa  | Departamento en edificio | Vivienda en vecindad | Otro tipo de vivienda | No especificado |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 2,251,217 | 94.79 | 1.98                     | 2.02                 | 0.07                  | 1.13            |
| Tancoco  | 1,653     | 99.21 | 0.00                     | 0.06                 | 0.00                  | 0.73            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### Viviendas particulares habitadas y su distribución porcentual según tenencia

|                                 | Total     | Propia | Alquilada | Prestada | Otra situación | No especificado |
|---------------------------------|-----------|--------|-----------|----------|----------------|-----------------|
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 2,250,001 | 73.09  | 11.51     | 13.34    | 1.57           | 0.48            |
| Tancoco                         | 1,653     | 83.30  | 3.27      | 12.28    | 0.30           | 0.85            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

### Viviendas particulares habitadas por municipio y su distribución porcentual según resistencia de los materiales en paredes

|                                 | Total     | Material de desecho o lámina | Embarro o bajareque, lámina de asbesto | Madera o adobe | Tabique, ladrillo, block, piedra, cantera, cemento | Material no especificado |
|---------------------------------|-----------|------------------------------|--|----------------|--|--------------------------|
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 2,250,001 | 0.45                         | 4.35                                   | 9.64           | 85.27  | 0.29                     |
| Tancoco                         | 1,653     | 0.36                         | 6.53                                   | 28.13          | 64.85  | 0.12                     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

### Viviendas particulares habitadas por municipio y su distribución porcentual según resistencia de los materiales en techos

|                                 | Total     | Material de desecho o lámina de cartón | Lámina metálica, lámina de asbesto, lámina de fibrocemento, palma o paja, madera o tejamanil | Teja o terrado con vigería | Losa de concreto o viguetas | Material no especificado |
|---------------------------------|-----------|--|--|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 2,250,001 | 1.62                                   | 46.44  | 0.96                       | 50.69                       | 0.29                     |
| Tancoco                         | 1,653     | 3.99                                   | 59.83  | 0.24                       | 35.81                       | 0.12                     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



Fuentes de abastecimiento y volumen promedio diario de extracción de agua por municipio según principales tipos de fuente

| Fuentes de abastecimiento       |        |      |           |     |        | Volumen promedio diario de extracción<br>(Miles de metros cúbicos) |        |           |        |        |
|---------------------------------|--------|------|-----------|-----|--------|--|--------|-----------|--------|--------|
|                                 | Total  | Pozo | Manantial | Río | Otros  | Total  | Pozo   | Manantial | Río    | Otros  |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 65,460 | 598  | 5,376     | 521 | 58,965 | 1,407.39   | 328.78 | 402.57    | 306.87 | 369.17 |
| Tancoco                         | 48     | 0    | 15        | 0   | 33     | 1.19   | 0.00   | 0.89      | 0.00   | 0.30   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

**Sistemas y localidades con el servicio de drenaje y alcantarillado**

|                                 | Sistemas de drenaje y alcantarillado | Localidades con el servicio |
|---------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 1,527                                | 1,590                       |
| Tancoco                         | 2                                    | 2                           |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

**Tomas instaladas y localidades con el servicio de energía eléctrica**

| Tomas instaladas de energía eléctrica |               |                  |        | Localidades con el servicio |
|---------------------------------------|---------------|------------------|--------|-----------------------------|
| Total                                 | Domiciliarias | No domiciliarias |        |                             |
| Veracruz de Ignacio de la Llave       | 2,733,467     | 2,721,853        | 11,614 | 7,391                       |
| Tancoco                               | 1,953         | 1,936            | 17     | 14                          |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| <b>Usuarios de energía eléctrica</b> |           |           |                   |                                   |          |                           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------|
|                                      | Total     | Doméstico | Alumbrado público | Bombeo de aguas potables y negras | Agrícola | Industrial y de servicios |
| Veracruz de Ignacio de la Llave      | 2,733,467 | 2,459,290 | 7,834             | 1,655                             | 2,125    | 262,563                   |
| Tancoco                              | 1,953     | 1,809     | 15                | 2                                 | 0        | 127                       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Volumen de las ventas de energía eléctrica (Megawatts-hora)</b> |            |           |                   |                                   |          |                           |
|--|------------|-----------|-------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------|
|  | Total      | Doméstico | Alumbrado público | Bombeo de aguas potables y negras | Agrícola | Industrial y de servicios |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                    | 11,138,900 | 3,703,764 | 292,271           | 61,787                            | 115,225  | 6,965,853                 |
| Tancoco  | 2,548      | 1,994     | 215               | 4                                 | 0        | 335                       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| <b>Valor de las ventas de energía eléctrica (Miles de pesos)</b> |            |           |                   |                                   |          |                           |
|--|------------|-----------|-------------------|-----------------------------------|----------|---------------------------|
|  | Total      | Doméstico | Alumbrado público | Bombeo de aguas potables y negras | Agrícola | Industrial y de servicios |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                  | 15,268,230 | 4,310,854 | 863,907           | 132,420                           | 86,693   | 9,874,356                 |
| Tancoco  | 3,478      | 1,916     | 645               | 16                                | 0        | 902                       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### 3.6.4 Seguridad y Gobernanza

En el contexto actual, la inseguridad aparece como una preocupación capital para los ciudadanos en toda la entidad federativa. La desigualdad socio-económica y la pérdida de credibilidad en las instituciones afectan de manera crucial la demanda de seguridad por parte de la sociedad.

Una falta políticas públicas en materia de seguridad por parte de las autoridades municipales da como consecuencia lo antes mencionado. Es por ello que, las políticas de seguridad se redujeron a respuestas policiales de tipo reactivo, de las que fueron excluidos la comunidad y los gobiernos municipales en la gestión de la conflictividad.

Para dar cumplimiento cabal como autoridad al fin esencial de la misma, el cual es revertir las condiciones negativas planteadas en el diagnóstico, la administración municipal de Tancoco diseñará, implementará y evaluará políticas públicas bajo un modelo de gobernanza que incorpore a la ciudadanía para la toma de decisiones.

#### Diagnostico municipal:

| <b>Agencias y agentes del Ministerio Público de los fueros común y federal</b> |   |  |   |  |
|--|---|--|---|--|
|  | Agencias del Ministerio Público del fuero común | Agentes del Ministerio Público del fuero común | Agencias del Ministerio Público del fuero federal | Agentes del Ministerio Público del fuero federal |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 241   | 252  | 13  | 75   |
| Tancoco  | 0   | 1  | 0   | 0  |

\*Elaboración propia.



| <b>Agentes y/o fiscales del ministerio público estatales por cada cien mil habitantes</b> |   |
|---|---|
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 7 |
| Tancoco   | 1 |

\*Elaboración propia.

| <b>Características del municipio en materia de seguridad</b> |         |
|--|---------|
| Concepto   | Valores |
| Elementos policiacos   | 15      |
| <b>Armamento</b>   |         |
| Concepto   | Valores |
| Armas Largas   | 7       |
| Armas Cortas   | 7       |
| Vehículos (patrullas)  | 1*      |

\*Condiciones que no permiten su uso efectivo.

\*Elaboración propia.

| <b>Agencias municipales y comisariados ejidales</b> |         |
|---|---------|
| Concepto  | Valores |
| Agentes municipales                                 | 7       |
| Subagentes municipales                              | 6       |
| Comisariados ejidales                               | 6       |

\*Elaboración propia.



### 3.6.5 Movilidad Urbana

#### 3.6.5.1 Transportes

| Longitud de la red carretera según tipo de camino |                                 |      |   |      |   |
|---|---------------------------------|------|---|------|---|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de la Llave |      | Tancoco   |      | Valoración  |
|   |                                 | %    |   | %    | Comparativo   |
| Total red carretera (Km)                          | 24,348                          | 100  | 25  | 100  |   |
| Troncal federal pavimentada                       | 3,428                           | 14.1 | 7   | 27.3 |    |
| Troncal federal revestida                         | 0                               | 0.0  | 0   | 0.0  |   |
| Alimentadora estatal pavimentada                  | 4,959                           | 20.4 | 10  | 37.3 |    |
| Alimentadora estatal revestida                    | 2,634                           | 10.8 | 4   | 15.7 |   |
| Alimentadora estatal terracería                   | 20                              | 0.1  | 0   | 0.0  |   |
| Caminos rurales pavimentados                      | 541                             | 2.2  | 0   | 0.0  |  |
| Caminos rurales revestidos                        | 3,384                           | 13.9 | 5   | 19.6 |   |
| Caminos rurales con terracería                    | 38                              | 0.2  | 0   | 0.0  |   |
| Brechas mejoradas                                 | 9,344                           | 38.4 | 0   | 0.0  |   |
| Mejores condiciones que la media estatal          |                                 |      |  |      |   |
| Peores condiciones que la media estatal           |                                 |      |  |      |   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Longitud de la red carretera de cuota |                                 |      |         |     |
|---------------------------------------|---------------------------------|------|---------|-----|
| Concepto                              | Veracruz de Ignacio de la Llave |      | Tancoco |     |
|                                       |                                 | %    |         | %   |
| Total red carretera de cuota          | 764                             | 100  | 0       | 0.0 |
| Federal                               | 593                             | 77.6 | 0       | 0.0 |
| Estatad                               | 79                              | 10.3 | 0       | 0.0 |
| Particular                            | 93                              | 12.1 | 0       | 0.0 |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Vehículos de motor registrados en circulación |           |             |         |            |                       |         |            |
|---|-----------|-------------|---------|------------|-----------------------|---------|------------|
|   | Total     | Automóviles |         |            | Camiones de pasajeros |         |            |
|   |           | Oficial     | Público | Particular | Oficial               | Público | Particular |
| Veracruz de Ignacio de la Llave               | 1,919,354 | 766         | 53,091  | 1,084,423  | 35                    | 10,632  | 2,444      |
| Tancoco                                       | 557       | 0           | 22      | 274        | 0                     | 0       | 0          |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Vehículos de motor registrados en circulación |         |                                  |         |            |              |             |            |
|---|---------|----------------------------------|---------|------------|--------------|-------------|------------|
|   | Total   | Camiones y camionetas para carga |         |            | Motocicletas |             |            |
|   |         | Oficial                          | Público | Particular | Oficial      | De alquiler | Particular |
| Veracruz de Ignacio de la Llave               | 767,963 | 2,372                            | 5,568   | 611,217    | 329          | 0           | 148,477    |
| Tancoco                                       | 261     | 0                                | 0       | 252        | 0            | 0           | 9          |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Puentes y libramientos federales y sus longitudes |                   |                              |                        |                                       |
|---|-------------------|------------------------------|------------------------|---------------------------------------|
|   | Puentes federales | Longitud de puentes (Metros) | Libramientos federales | Longitud de libramientos (Kilómetros) |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                   | 636               | 38,311                       | 26                     | 196                                   |
| Tancoco   | 3                 | 58                           | 0                      | 0                                     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Accidentes de tránsito terrestre, muertos y heridos |            |       |          |            |         |         |
|---|------------|-------|----------|------------|---------|---------|
|   | Accidentes |       |          |            | Muertos | Heridos |
|   | Total      | Fatal | No fatal | Solo daños |         |         |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                     | 8,241      | 218   | 3,045    | 4,978      | 240     | 4,979   |
| Tancoco   | 0          | 0     | 0        | 0          | 0       | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### 3.6.5.2 Comunicaciones

| Servicios de telecomunicaciones                              |                              |         |             |
|--|------------------------------|---------|-------------|
| Concepto   | Veracruz de Ignacio de Llave | Tancoco | Comparativo |
| Oficinas de telégrafos                                       | 103                          | 0       |             |
| Total de localidades   | 20,828                       | 22      |             |
| Localidades con servicio de telefonía rural                  | 4,228                        | 3       |             |
| % de localidades con servicio de telefonía rural             | 21.3%                        | 13.6    |             |
| Centros comunitarios digitales                               | 560                          | 1       |             |
| Localidades con el servicio de centro comunitarios digitales | 459                          | 1       |             |
| % de localidades con servicio digital                        | 2.2%                         | 4.5%    |             |
| Oficinas postales  | 2,668                        | 1       |             |
| Mejores condiciones que la media estatal                     |                              |         |             |
| Peores condiciones que la media estatal                      |                              |         |             |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Sucursales de la red telegráfica, personal ocupado, telegramas transmitidos y recibidos por municipio |                         |                  |                         |                      |
|---|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------------|
|   | Sucursales telegráficas | Personal ocupado | Telegramas transmitidos | Telegramas recibidos |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 119                     | 450              | 6,150                   | 42,339               |
| Tancoco   | 0                       | 0                | 0                       | 0                    |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Suscripciones de telefonía fija en servicio según tipo de servicio |         |               |                  |
|--|---------|---------------|------------------|
|  | Total   | Residenciales | No residenciales |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                    | 771,479 | 633,922       | 137,557          |
| Tancoco  | 81      | 74            | 7                |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Sitios y espacios públicos conectados con banda ancha del programa México Conectado |   |   |
|---|---|---|
|   | Sitios y espacios públicos conectados con banda ancha del programa México Conectado | Localidades que cuentan con el servicio |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 6,067   | 2,250                                   |
| Tancoco   | 2   | 1                                       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Puntos de servicio postal, personal ocupado, correspondencia expedida y recibida |                           |                  |  |                   |                        |  |                   |                        |
|--|---------------------------|------------------|--|-------------------|------------------------|--|-------------------|------------------------|
|  | Puntos de servicio postal | Personal ocupado | Correspondencia expedida (Miles de piezas) |                   |                        | Correspondencia recibida (Miles de piezas) |                   |                        |
|  |                           |                  | Total                                      | Servicio nacional | Servicio internacional | Total                                      | Servicio nacional | Servicio internacional |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 481                       | 808              | 1,524.536                                  | 1,407.519         | 117.017                | 39,059.947                                 | 38,357.585        | 693.362                |
| Tancoco  | 2                         | 0                | 0.00                                       | 0.00              | 0.00                   | 0.00                                       | 0.00              | 0.00                   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### 3.6.6 Actividades Económicas

| Población económicamente activa (PEA)      |                                 |         |             |
|--|---------------------------------|---------|-------------|
| Concepto                                   | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco | Comparativo |
| Población total                            | 8,112,505                       | 5,762   |             |
| Población de 15 años y más                 | 6,115,179                       | 4,670   |             |
| Población económicamente activa (PEA)      | 3,236,584                       | 2,150   |             |
| Población económicamente activa ocupada    | 3,109,781                       | 2,105   |             |
| Población económicamente activa desocupada | 126,803                         | 45      |             |
| Población económicamente no activa         | 2,878,595                       | 2,520   |             |
| Mejores condiciones que la media estatal   |                                 |         |             |
| Peores condiciones que la media estatal    |                                 |         |             |

\*Secretaría del trabajo y previsión social.

| Unidades de comercio y abasto en operación            |                                 |          |             |
|---|---------------------------------|----------|-------------|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco  | Comparativo |
| Población total                                       | 8,112,505                       | 5,762    |             |
| Tiendas Diconsa                                       | 2,316                           | 5        |             |
| Tianguis  | 224                             | 1        |             |
| Mercados públicos                                     | 147                             | 0        |             |
| Rastros   | 165                             | 0        |             |
| Centrales de abasto                                   | 5                               | 0        |             |
| Centros receptores de productos básicos               | 32                              | 0        |             |
| Índice de unidades de comercio y abasto por habitante | 0.000378                        | 0.001022 |             |
| Mejores condiciones que la media estatal              |                                 |          |             |
| Peores condiciones que la media estatal               |                                 |          |             |

\*Secretaría del trabajo y previsión social.



| Población ocupada y su distribución porcentual según división ocupacional |           |  |                            |                              |   |                 |
|---|-----------|--|----------------------------|------------------------------|---|-----------------|
|   | Total     | División ocupacional (Porcentaje)                        |                            |                              |   |                 |
|   |           | Funcionarios, profesionistas, técnicos y administrativos | Trabajadores agropecuarios | Trabajadores en la industria | Comerciantes y trabajadores en servicios diversos | No especificado |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 2,830,405 | 22.71  | 19.46                      | 18.81                        | 37.96   | 1.05            |
| Tancoco   | 1,912     | 10.46  | 14.85                      | 18.62                        | 55.02   | 1.05            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Población ocupada y su distribución porcentual |           |  |            |          |           |                 |
|--|-----------|--|------------|----------|-----------|-----------------|
|  | Total     | Sector de actividad económica (Porcentaje) |            |          |           |                 |
|  |           | Primario                                   | Secundario | Comercio | Servicios | No especificado |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                | 2,830,405 | 21.66                                      | 20.18      | 17.10    | 39.72     | 1.34            |
| Tancoco  | 1,912     | 27.62                                      | 20.92      | 16.79    | 33.58     | 1.10            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Trabajadores asegurados en el IMSS por municipio según relación laboral |         |                          |                                 |                                  |
|---|---------|--------------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|   | Total   | Trabajadores permanentes | Trabajadores eventuales urbanos | Trabajadores eventuales de campo |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 726,465 | 616,400                  | 93,538                          | 16,527                           |
| Tancoco   | 6       | 6                        | 0                               | 0                                |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



| Trabajadores asegurados registrados en el ISSSTE |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|
|  | Total   | Base    | No base |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                  | 127,019 | 112,805 | 14,214  |
| Tancoco  | 40      | 36      | 4       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Trabajadores asegurados registrados en el ISSSTE según su género |         |        |        |
|--|---------|--------|--------|
|  | Total   | Hombre | Mujer  |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                  | 127,019 | 56,287 | 70,732 |
| Tancoco  | 40      | 18     | 22     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Cursos impartidos y personas capacitadas para el trabajo en el subprograma Bécate |                   |                      |         |         |
|---|-------------------|----------------------|---------|---------|
|   | Cursos impartidos | Personas capacitadas |         |         |
|   |                   | Total                | Hombres | Mujeres |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 287               | 6,077                | 1,745   | 4,332   |
| Tancoco   | 0                 | 0                    | 0       | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Convenios de trabajo fuera de juicio y trabajadores involucrados, conflictos de trabajo y trabajadores involucrados |                                      |  |                       |   |
|---|--------------------------------------|--|-----------------------|---|
|   | Convenios de trabajo fuera de juicio | Trabajadores involucrados en los convenios | Conflictos de trabajo | Trabajadores involucrados en los conflictos |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 25,994                               | 28,862                                     | 6,621                 | 9,060                                       |
| Tancoco   | 0                                    | 0  | 1                     | 1   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



| Conflictos de trabajo solucionados, trabajadores involucrados y conflictos solucionados que no especifican número de trabajadores involucrados |                                    |   |  |
|--|------------------------------------|---|--|
|  | Conflictos de trabajo solucionados | Trabajadores involucrados en los conflictos | Conflictos solucionados que no especifican número de trabajadores involucrados |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 4,584                              | 5,217                                       | 2  |
| Tancoco  | 0                                  | 0   | 0  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Características seleccionadas de las unidades económicas en el sector privado y paraestatal |                     |   |  |  |
|---|---------------------|---|--|--|
|   | Unidades económicas | Personal ocupado dependiente de la razón social | Personal ocupado remunerado dependiente de la razón social | Personal ocupado no dependiente de la razón social |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 239,392             | 803,756   | 481,344  | 101,961  |
| Tancoco   | 69                  | 123   | 13   | 0  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Características seleccionadas de las unidades económicas en el sector privado y paraestatal |                                    |  |  |   |  |
|---|------------------------------------|--|--|---|--|
|   | Remuneraciones (Millones de pesos) | Producción bruta total (Millones de pesos) | Consumo intermedio (Millones de pesos) | Valor agregado censal bruto (Millones de pesos) | Total de activos fijos (Millones de pesos) |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 57,644                             | 674,359                                    | 421,326                                | 253,033   | 415,383                                    |
| Tancoco   | NS                                 | 20   | 2                                      | 18  | 4  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



| Superficies incorporada y rehabilitada para el riego (Hectáreas) |                                 |                                       |
|--|---------------------------------|---------------------------------------|
|  | Superficie incorporada al riego | Superficie rehabilitada para el riego |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                  | 545                             | 7,076                                 |
| Tancoco  | 0                               | 0                                     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Productores y superficie beneficiados, y monto pagado por el PROAGRO en la actividad agrícola |                          |                                    |                               |
|---|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------|
|   | Productores beneficiados | Superficie beneficiada (Hectáreas) | Monto pagado (Miles de pesos) |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 125,582                  | 510,783                            | 630,550                       |
| Tancoco   | 67                       | 121                                | 153                           |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Superficie dedicada a la ganadería por municipio (Hectáreas) |                                    |
|--|------------------------------------|
|  | Superficie dedicada a la ganadería |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                              | 3,572,934                          |
| Tancoco  | 9,670                              |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Gasolineras establecidas        |      |      |      |
|---------------------------------|------|------|------|
|                                 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 649  | 687  | 700  |
| Tancoco                         | 0    | 0    | 0    |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



| Unidades de comercio y de abasto en operación |                 |          |                   |                     |   |
|---|-----------------|----------|-------------------|---------------------|---|
|   | Tiendas Diconsa | Tianguis | Mercados públicos | Centrales de abasto | Centros de acopio de granos y oleaginosas |
| Veracruz de Ignacio de la Llave               | 2,687           | 183      | 146               | 5                   | 55  |
| Tancoco                                       | 5               | 1        | 0                 | 0                   | 0   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Puntos de atención, familias beneficiarias, beneficiarios, dotación anual e importe de la venta de leche fortificada del programa de abasto social Liconsa |                    |                        |               |  |   |
|--|--------------------|------------------------|---------------|--|---|
|  | Puntos de atención | Familias beneficiarias | Beneficiarios | Dotación anual de leche fortificada (Litros) | Importe de la venta de leche fortificada (Miles de pesos) |
| Veracruz de Ignacio de la Llave  | 537                | 139,744                | 241,751       | 25,197,190                                   | 135,524   |
| Tancoco  | 0                  | 0                      | 0             | 0  | 0   |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Establecimientos de hospedaje registrados según tipo de alojamiento |       |         |         |                             |                                     |                                |  |
|---|-------|---------|---------|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--|
|   | Total | Hoteles | Moteles | Cabañas, villas y similares | Campamentos y albergues recreativos | Pensiones y casas de huéspedes | Departamentos y casas amuebladas con servicio de hotelería |
| Veracruz de Ignacio de la Llave                                     | 1,932 | 1,100   | 328     | 95                          | 40                                  | 315                            | 54   |
| Tancoco   | 1     | 0       | 1       | 0                           | 0                                   | 0                              | 0  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



| Cuartos y unidades de hospedaje registrados según tipo de alojamiento |        |         |         |                                   |   |                                      |  |
|---|--------|---------|---------|-----------------------------------|---|--------------------------------------|--|
|   | Total  | Hoteles | Moteles | Cabañas,<br>villas<br>y similares | Campamentos<br>y albergues<br>recreativos | Pensiones<br>y casas de<br>huéspedes | Departamentos y<br>casas<br>amuebladas<br>con servicio de<br>hotelería |
| Veracruz<br>de Ignacio<br>de la Llave                                 | 49,023 | 36,378  | 6,567   | 1,056                             | 434                                       | 3,646                                | 942  |
| Tancoco   | 22     | 0       | 22      | 0                                 | 0   | 0                                    | 0  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.

| Establecimientos de preparación y servicio de alimentos y de bebidas con categoría turística por municipio según clase del establecimiento |        |              |   |  |  |                                   |
|--|--------|--------------|---|--|--|-----------------------------------|
|  | Total  | Restaurantes | Servicios de<br>preparación<br>de otros<br>alimentos<br>para consumo<br>inmediato | Cafeterías,<br>fuentes<br>de sodas,<br>neverías,<br>refresquerías y<br>similares | Centros<br>nocturnos,<br>discotecas y<br>similares | Bares,<br>cantinas y<br>similares |
| Veracruz de<br>Ignacio de la<br>Llave  | 10,395 | 5,878        | 735   | 1,537  | 107  | 2,138                             |
| Tancoco  | 0      | 0            | 0   | 0  | 0  | 0                                 |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación y Secretaría del trabajo y previsión social.



### 3.6.7 Diagnóstico ambiental

| Acciones para el cuidado del medioambiente    |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
| Medidas de reforestación                      | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Plantas producidas en viveros forestales      | 19,093,350                      | 0       |
| Unidades vegetales establecidas en el terreno | 25,337,466                      | 0       |
| Superficie reforestada con planta de vivero   | 30,990                          | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Fuentes de abastecimiento de agua           |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
| Concepto                                    | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Total de fuentes de abastecimiento          | 65,820                          | 48      |
| Pozo profundo                               | 1,089                           | 0       |
| Manantiales                                 | 5,746                           | 21      |
| Otros                                       | 58,985                          | 27      |
| Total volumen promedio diario de extracción | 1,546                           | 1       |
| Pozo profundo                               | 411                             | 0       |
| Manantiales                                 | 448                             | 1       |
| Otros                                       | 687                             | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Plantas potabilizadoras de agua              |                                 |         |
|--|---------------------------------|---------|
| Concepto                                     | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Plantas potabilizadoras de agua en operación | 13                              | 0       |
| Capacidad instalada                          | 6,912                           | 0       |
| Volumen suministrado anual de agua potable   | 139                             | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Red de distribución de agua entubada    |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
| Concepto                                | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Sistemas de agua entubada               | 4,684                           | 12      |
| Total de tomas domiciliarias instaladas | 1,614,905                       | 1,395   |
| Domésticas                              | 1,529,981                       | 1,391   |
| Comerciales                             | 80,785                          | 4       |
| Industriales                            | 4,229                           | 0       |
| Localidades con red de distribución     | 5,942                           | 12      |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Sistemas y localidades con servicio de drenaje y alcantarillado |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Sistemas de drenaje y alcantarillado                            | 1,220                           | 2       |
| Localidades con el servicio                                     | 1,272                           | 2       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Manejo de residuos sólidos municipales              |                                 |         |
|---|---------------------------------|---------|
| Concepto  | Veracruz de Ignacio de la Llave | Tancoco |
| Volumen de residuos sólidos urbanos recolectados    | 2,117                           | 1       |
| Vehículos de motor recolectores públicos y privados | 842                             | 2       |
| Superficie de rellenos sanitarios                   | 493                             | 0       |
| Superficie de los sitios no controlados             | 0                               | 0       |
| Capacidad disponible de rellenos sanitarios         | 2,481,293                       | 0       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Línea basal del medio ambiente   |  |   |
|--|--|---|
| Concepto   | Existencia/Calificación                | Acciones                                      |
| Planta de tratamiento de aguas residuales                                      | Sí                                     | Sin uso actualmente                           |
| Planta potabilizadora de agua  | No                                     | Construcción de planta potabilizadora de agua |
| Relleno sanitario  | No                                     | Construcción de relleno sanitario             |
| Bosques  | Sí                                     | Vigilancia para evitar la tala clandestina    |
| Áreas protegidas   | Reserva ecológica: Sierra de Otontepec | Protección a Manglares                        |
| Condiciones de cuencas hidrológicas, mantos freáticos y disponibilidad de agua | Siete en malas condiciones             | Acciones de limpieza y prevención             |
| Nivel de contaminación de los ríos   | Ocho poco contaminados                 | Acciones de prevención y mantenimiento        |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Viviendas particulares habitadas distribución porcentual de la forma de eliminación de residuos |           |   |   |        |                                 |                 |
|---|-----------|---|---|--------|---------------------------------|-----------------|
|   | Total     | Forma de eliminación de residuos (Porcentaje) |   |        |                                 |                 |
|   |           | Entregan a servicio público de recolección    | Tiran en el basurero público o colocan en contenedor o depósito | Queman | Entierran o tiran en otro lugar | No especificado |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 2,250,001 | 67.91   | 4.01  | 26.65  | 1.22                            | 0.22            |
| Tancoco   | 1,653     | 2.54  | 19.84   | 75.26  | 2.24                            | 0.12            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



### 3.6.8 Finanzas Públicas

| Ingresos brutos (Pesos)         |                |                   |                           |               |             |                  |
|---------------------------------|----------------|-------------------|---------------------------|---------------|-------------|------------------|
|                                 | Total          | Ingresos captados |                           |               |             |                  |
|                                 |                | Impuestos         | Contribuciones de mejoras | Derechos      | Productos   | Aprovechamientos |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 25,075,163,529 | 1,360,474,844     | 46,741,690                | 1,014,728,207 | 147,657,822 | 212,832,348      |
| Tancoco                         | 22,643,844     | 552,838           | 0                         | 432,347       | 0           | 3,091            |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Ingresos brutos (Pesos)         |                           |                                    |                |                |                        |
|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|
|                                 | Ingresos captados         |                                    |                |                | Disponibilidad inicial |
|                                 | Participaciones federales | Aportaciones federales y estatales | Otros ingresos | Financiamiento |                        |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 8,093,908,122             | 11,734,066,408                     | 1,909,029,364  | 546,724,724    | 0                      |
| Tancoco                         | 8,375,415                 | 13,169,007                         | 0              | 111,146        | 0                      |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Egresos brutos (Pesos)          |                |                      |                          |                     |  |   |
|---------------------------------|----------------|----------------------|--------------------------|---------------------|--|---|
|                                 | Total          | Egresos netos        |                          |                     |  |   |
|                                 |                | Servicios personales | Materiales y suministros | Servicios generales | Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas | Bienes muebles, inmuebles e intangibles |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 25,075,163,529 | 6,655,714,883        | 1,360,805,418            | 3,828,822,958       | 1,471,146,816  | 225,703,470                             |
| Tancoco                         | 22,643,844     | 5,454,517            | 1,212,914                | 2,824,788           | 367,158  | 0                                       |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Egresos brutos (Pesos)          |                   |   |               |               |                      |
|---------------------------------|-------------------|---|---------------|---------------|----------------------|
|                                 | Egresos netos     |   |               |               | Disponibilidad final |
|                                 | Inversión pública | Inversiones financieras y otras provisiones | Otros egresos | Deuda Pública |                      |
| Veracruz de Ignacio de la Llave | 9,549,760,625     | 0   | 88,006,889    | 636,695,055   | 1,258,507,415        |
| Tancoco                         | 12,784,467        | 0   | 0             | 0             | 0                    |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Inversión pública ejercida (Miles de pesos) |            |           |                   |                      |           |
|---|------------|-----------|-------------------|----------------------|-----------|
|   | Total      | Gobierno  | Desarrollo social | Desarrollo económico | Otras     |
| Veracruz de Ignacio de la Llave             | 14,193,427 | 2,430,132 | 7,744,100         | 970,546              | 3,048,649 |
| Tancoco                                     | 9,629      | 2,330     | 4,331             | 1,258                | 1,710     |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

| Principales características de los apoyos emitidos a través del programa PROSPERA |                           |                        |          |                 |                        |
|---|---------------------------|------------------------|----------|-----------------|------------------------|
|   | Localidades beneficiarias | Familias beneficiarias | Becarios | Adultos mayores | Total de beneficiarios |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 13,048                    | 675,013                | 265,847  | 1,405           | 2,666,003              |
| Tancoco   | 17                        | 884                    | 631      | 0               | 3,065                  |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



| Principales características de los apoyos emitidos a través del programa PROSPERA |   |              |                 |           |          |
|---|---|--------------|-----------------|-----------|----------|
|   | Monto de los apoyos económicos emitidos en esquema con corresponsabilidad<br>(Miles de pesos) |              |                 |           |          |
|   | Total   | Alimentación | Adultos mayores | Educación | Infantil |
| Veracruz de Ignacio de la Llave   | 7,185,325   | 3,725,956    | 6,379           | 3,254,625 | 198,365  |
| Tancoco   | 9,087   | 5,238        | 0               | 3,714     | 135      |

\* Fuente anuario estadístico y geográfico 2015 de la Secretaría de Finanzas y Planeación.



# ANÁLISIS FODA

## LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS



### **III. Análisis FODA**

Esta metodología nos permite obtener las bases para el proceso de planeación estratégica. Su implementación aporta la información necesaria para elaborar acciones en materia de políticas públicas, así como también reorganizar y acomodar las existentes.

Depende de la forma en la que se elaboren los objetivos y las metas para determinar su ruta de seguimiento. De acuerdo al estudio realizado previamente, se partió de establecer aspectos políticos, económicos y sociales.

Debe estudiarse desde dos perspectivas, una interna y otra externa. Definimos entonces que las fortalezas y debilidades serán estudiadas desde adentro. Con la ayuda de dos foros de consulta realizados en el municipio de Tancoco, fue posible identificar las fortalezas y debilidades que hasta el momento se tienen y analizando los indicadores externos que para este ejercicio incluiremos las amenazas y las oportunidades, lo anterior con el objetivo de ampliar el estudio abordado y poder ejecutar mejores resultados.



#### 4.1 Político

Desde este aspecto podemos evaluar con claridad principalmente la percepción ciudadana que existe entre la autoridad y el gobernado, por lo que esta participación es fundamental para concluir en este rubro. Las consultas realizadas, lograron esclarecer las fortalezas y debilidades que el Ayuntamiento de Tancoco tiene, así como sus posibles oportunidades y principales amenazas, los cuales se exponen a continuación:

| <b>FODA TANCOCO</b>  |  |
|--|--|
| <b>FORTALEZAS</b>  | <b>DEBILIDADES</b>   |
| 1.- Buenas relación con los órdenes de gobierno estatal y federal  | 1.- Poca credibilidad en los gobiernos sin importar los partidos políticos   |
| 2.- Coordinación efectiva en material de seguridad con la federación y el estado   | 2.- Ausencia de planeación estratégica por parte de la administración pasada |
| 3.- Cabildo receptivo de propuestas y críticas   | 3.- Falta de coordinación entre municipios aledaños                          |
| 4.- Buena imagen pública de los servidores que trabajan dentro del Ayuntamiento.   | 4.- Baja participación de la sociedad en temas de Gobierno                   |
| 5.- Investidura de la Presidenta Municipal aceptable por parte de la ciudadanía debido a su origen desde la sociedad civil | 5.- Recursos limitados en la mayoría de los rubros.                          |

| <b>FODA TANCOCO</b>  |   |
|--|---|
| <b>OPORTUNIDADES</b>   | <b>AMENAZAS</b>   |
| 1.- Buscar coordinación con alcaldes de la zona para acceder a proyectos   | 1.- Falta de transparencia en las acciones de gobierno durante la administración pasada |
| 2.- Municipio buen candidato para bajar programas de las dependencias federales  | 2.- Falta de credibilidad de la ciudadanía por parte de las autoridades                 |
| 3.- Indicadores mejorables   | 3.- Pocos incentivos para la participación ciudadana                                    |
| 4.- Debido a la extensión demográfica del municipio, las autoridades pueden acercar las acciones y programas a la ciudadanía |   |



## 4.2 Económico

Con base en la información obtenida, concluimos que Tancoco, al igual que en la mayoría de las economías de las entidades federativas, tiene un reto importante frente la creación de bien remunerados empleos, así como la inclusión de más y mejor iniciativa privada.

Es común observar la gran fuga de talentos de forma temprana y constante debido a las pocas oportunidades de trabajo que existen en el municipio, por ello una de las prioridades para la administración 2018-2021, deberá ser crear incentivos para la pequeña y mediana empresa.

Los ciudadanos se han quejado de los trámites molestos que se deben realizar para poder acceder a la apertura de un negocio, por ello la reglamentación en materia de mejora regulatoria debe actualizarse y en caso de no existir, darle prioridad para crearla.

| <b>FODA TANCOCO</b>  |   |
|--|---|
| <b>FORTALEZAS</b>  | <b>DEBILIDADES</b>  |
| 1.- Gran baluarte histórico y turística                          | 1.- Empleos mal remunerados   |
| 2.- Ruta turística que contempla sus comunidades                 | 2.- Gran desconocimiento de la población para acceder a créditos y programas de las diferentes dependencias de gobierno |
| 3.- Apertura por parte del gobierno para la apertura de negocios | 3.- Comercio informal   |
| 4.- Potencial actividad económica                                | 4.- Falta de inversión privada  |
|  | 5.- Poco inventivo para trabajar en actividades de agricultura  |



| <b>FODA TANCOCO</b>  |   |
|--|---|
| <b>OPORTUNIDADES</b>   | <b>AMENAZAS</b>   |
| 1.- Posibilidad de mejorar en temas de mejora regulatoria  | 1.- Si no se incentiva, hay potencial incremento al desempleo       |
| 2.- Tancoco es candidato por parte de gran cantidad de programas federales para incentivar el comercio y la empresa        | 2.- Disminución de competitividad ante otros municipios de la zona. |
| 3.- Apertura de inversión privada  |   |
| 4.- Incentivo para trabajar en temas de agricultura.   |   |
| 5.- Investidura de la Presidenta Municipal aceptable por parte de la ciudadanía debido a su origen desde la sociedad civil |   |

### 4.3 Social

En este rubro es donde debe analizarse la situación de la población que vive en Tancoco. Pueden existir problemas en diversos rubros, por ejemplo viviendas donde hay piso de tierra, o donde haya ciudadanos sin acceso a servicios públicos básicos y de calidad, es en este punto donde se deben plantear las posibles soluciones

Pareciera improbable, pero la realidad es que los problemas de vivienda van muy ligados al origen de las problemáticas de salud, partiendo de que la forma en que viven, esto ocasiona desmejoras en la situación médica de la población.

Aquí podemos estudiar la situación educativa en la que Tancoco se encuentra, así como sus vertientes culturales.

| <b>FODA TANCOCO</b>                                   |   |
|---|---|
| <b>FORTALEZAS</b>                                     | <b>DEBILIDADES</b>  |
| 1.- Tancoco conserva una gran historia cultural       | 1.- Falta de infraestructura educativa                      |
| 2.- Gran número de estudiantes de diferentes niveles. | 2.- Poca inversión en temas de desarrollo cultural          |
|   | 3.- Educación de baja calidad y con poca cobertura          |
|   | 4.- Equipos de salud en mal estado                          |
|   | 5.- Mala calificación por el INAFED en la última evaluación |
|   | 6.- Centros culturales limitados                            |



| <b>FODA TANCOCO</b>   |   |
|---|---|
| <b>OPORTUNIDADES</b>  | <b>AMENAZAS</b>   |
| 1.- Posibilidad de inversión en centros de salud                                    | 1.- Reclamo de la sociedad hacia el gobierno                                    |
| 2.- Gestión ante las autoridades pertinentes para la mejora del equipo de educación | 2.- Poca credibilidad por parte de la población para con las autoridades        |
| 3.- Elevar el nivel de conocimiento cultural para los demás municipios y estados    | 3.- Migración de habitantes de Tancoco hacia otras partes del estado y del país |
|   | 4.- Según CONEVAL, 65.6% de pobreza entre sus habitantes y puede aumentar.      |



# ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO

*PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO TANCOCO 2018-2021*



#### IV. Estrategias para el Desarrollo

Del análisis anterior, podemos desprender diversas estrategias o líneas de acción que podrían ayudar a que dichos tópicos se ataquen de forma lineal, es decir, con propuestas reales hacia la modernización del municipio.

| <b>OBJETIVO 1 DESARROLLO SOCIAL</b>  |  |
|--|--|
| Las estrategias implementadas para el objetivo 1 deben ir encaminadas hacia la contribución de una sociedad cada vez más igualitaria e incluyente, fortaleciendo la equidad de género, por ello, se propone que se aumente el desarrollo social a través de aptitudes individuales y comunitarias; aquí debemos plantear el mejoramiento de las capacidades de respuesta de las autoridades hacia la población.<br>Estas líneas de acción deben establecerse en los principales reglamentos del ayuntamiento y en las leyes de la materia. |  |
| <b>ESTRATEGIAS</b>   |  |
| 1.- Atención prioritaria a grupos vulnerables y a la población que se encuentre en estado de desamparo   | 6.-Fortalecimiento a las capacidades comunitarias que existen en la población, así como a las individuales |
| 2.-Fortalecimiento de la equidad entre mujeres y hombres   | 7.- Instalación de contenedores con internet gratuito para la población                                    |
| 3.- Promoción de los Derechos Humanos hacia la población   | 8.- Prevención del embarazo a edad temprano  |
| 4.- Acercamiento de la población en los servicios de salud   | 9.- Creación de nuevos espacios de identificación artística.   |
| 5.- Fortalecimiento de los servicios educativos, así como la gestión para nuevos espacio de enseñanza  |  |



| <b>OBJETIVO 2 SERVICIOS PÚBLICOS</b>   |  |
|--|--|
| En este punto debemos buscar alternativas para mejorar la distribución de los servicios públicos municipales, así como su mejora en la calidad para toda la población de Tancoco |  |
| <b>ESTRATEGIAS</b>   |  |
| 1.-Propuesta de creación de relleno sanitario, previa evaluación de costos sociales, económicos y políticos.   | 5.- Tratamiento correcto de la basura para disminuir su volumen. |
| 2.- Recolección eficiente de desechos sólidos no peligrosos.   | 6.- Programa permanente de imagen urbana                         |
| 3.-Prestación del servicio de limpia pública con mayor eficiencia  | 7.- Mejora continua de parques y jardines                        |
| 4.-Proporcionar o crear una mayor cobertura en la red de drenaje y alcantarillado  | 8.- Mejora en el servicio de panteones                           |

| <b>OBJETIVO 3 DESARROLLO ECONÓMICO</b>   |   |
|--|---|
| En este análisis, básicamente se pretende mejorar el desarrollo económico de la región, es decir, aumentar la productividad en todos sus rubros, creando más y mejores empleos, bien remunerados para la población de Tancoco. Es aquí dónde deben haber grandes oportunidades para los inversionistas privados y puedan aumentar el impulso turístico del municipio |   |
| <b>ESTRETEGIAS</b>   |   |
| 1.-Creación de empleos bien remunerados  | 5.- Creación o reforma en su caso, de un Reglamento de Desarrollo Económico, con regulaciones ciudadanas que aporten beneficios a la población. |
| 2.-Promoción ciudadana para la apertura de empresas  | 6.- Proponer por parte del Ayuntamiento incentivos de apertura de comercios.  |
| 3.- Fortalecimiento de la imagen turística del municipio de Tancoco  | 7.- Reforma a la mejora regulatoria municipal para así hacer que la población se sienta atraída a emprender un negocio propio.                  |
| 4.- Creación de una marca distintiva de Tancoco  |   |



#### **OBJETIVO 4 DESARROLLO INSTITUCIONAL**

Este objetivo busca desarrollar la materia administrativa-institucional, y que ésta a su vez sea conocida por la sociedad, pues así podrá participar en los concejos ciudadanos que se realicen y se aportarán mejores resultados para la tarea de gobierno. En este punto, se busca también fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas con la población, que sean los ciudadanos los que propongan y participen, estos son los elementos de un buen sistema de gobierno. Con estas estrategias, se busca principalmente erradicar la desconfianza que hay de los ciudadanos con el gobierno. Se pretende elevar el nivel de gobernabilidad con los ciudadanos.

#### **ESTRATEGIAS**

|  |  |
|--|--|
| 1.- Participación ciudadana en la implementación de presupuestos participativos          | 5.- Creación del Consejo de Ciudad Abierta                                   |
| 2.- Maximización de las de las herramientas tecnológicas para acercarlas a la ciudadanía | 6.- Creación de la Dirección de Buen Gobierno y Proyectos Especiales         |
| 3.- Servicio público moderno   | 7.- Trámites ciudadanos a través de las plataformas electrónicas disponibles |
| 4.- Creación del Reglamento Municipal de Datos Abiertos                                  |  |

#### **OBJETIVO 5 SEGURIDAD PÚBLICA**

En este rubro se piensa a la seguridad pública desde dos sentidos, uno como principalmente la prevención, y otro como preparación para las emergencias, con la creciente disposición que engloba a las policías municipales, debe haber regulación y concordancia con las esferas de gobierno estatales y federales.

#### **ESTRATEGIAS**

|  |   |
|--|---|
| 1.- Buscar concertación de convenios de coordinación con el Gobierno del Estado a través de la Secretaría de Seguridad Pública | 3.- Tener en máximas condiciones de uso el equipamiento de la policía municipal |
| 2.- Capacitar a los miembros de la policía que se tengan   | 4.- Acceder a recursos para dotar de mayor y mejor equipamiento a los elementos |



### **OBJETIVO 6 DESARROLLO AMBIENTAL**

En este último objetivo, debemos atacar las amenazas en materia ambiental que Tancoco tiene, y buscar la forma de contrarrestarlas para el desarrollo. Se pretende que dichas acciones trasciendan por años para hacer posteriores evaluaciones

#### **ESTRATEGIAS**

|  |   |
|--|---|
| 1.- Impulso a la conservación de los principales río y lagunas que se encuentren         | 4.-Rescate de la flora y fauna de la región   |
| 2.- Mantener en estados óptimos de salud ambiental las comunidades que conforman Tancoco | 5.- Reducción de los volúmenes de residuos que contaminan el ambiente a través de una cultura ciudadana de la separación de desechos. |
| 3.- Capacitación intensiva de la sociedad civil para enfrentar el cambio climático       |   |



# **CONCORDANCIA DE OBJETIVOS CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y PLAN VERACRUZANO DE DESARROLLO**



## V. Concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo y el Plan Veracruzano de Desarrollo

### 6.1 Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018

Tenemos un proyecto nacional que se ha transparentado y se ha visto desde el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, en el que se considera, que al igual que nuestro *Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021*, todos los actores tienen y deben tener participación en materia de desarrollo, pues esto no es de un solo actos y de una dependencia central.

El PND, traza una ruta generalizada sobre los principales activos del país, buscando en todo momento la forma de explotar las riquezas tan grandes que el país contiene, haciéndolo en todo momento en concordancia con las entidades federativas.

El Plan Nacional de Desarrollo establece las siguientes metas:

- VI. México en Paz,
- VII. México Incluyente,
- VIII. México con educación de calidad,
- IX. México Próspero, y
- X. México con Responsabilidad Global.

Aquí se presentan una serie de estrategias con el objetivo de fortalecer la democracia y engrandecer la productividad, teniendo como objetivo la perspectiva de género, la transparencia y un gobierno cercano.

De los ejes que el Plan Nacional expone, podemos concordar los siguientes con el Ayuntamiento de Tancoco.



| <b>META 1 PND: MÉXICO EN PAZ</b>   |  |   |
|--|--|---|
| <b>OBJETIVOS PMD: DESARROLLO INSTITUCIONAL Y SEGURIDAD PÚBLICA</b>   |  |   |
| <b>PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>  |  | <b>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO</b>  |
| <b>Seguridad Pública</b>   | Establecer mecanismos de prevención en caso de desastres, a través de las políticas eficientes de protección civil | Fortalecer mecanismos y salvaguardar a la población en caso de desastres                          |
| <b>Seguridad Pública</b>   | Dotar de equipamiento a la policía municipal, a través de la correcta administración de los recursos financieros   | Mejorar la seguridad pública  |
| <b>Seguridad Pública</b>   | Establecer la cultura de la prevención del delito y brindar cultura ciudadana de la materia                        | Contribuir a garantizar la seguridad nacional   |
| <b>Desarrollo Institucional</b>  | Establecer mecanismos en materia de transparencia y acceso a la información que sirvan a la población.             | Fortalecer la democracia a través de una buena gobernabilidad                                     |
| <b>OBJETIVO PMD: DESARROLLO SOCIAL</b>   |  |   |
| A través de la cultura de respeto irrestricto a los derechos humanos, podremos garantizar a los ciudadanos de Tancoco educación en materia social y de no discriminación |  | Garantizar el respeto y protección de los derechos humanos y la erradicación de la discriminación |
| La inclusión es uno de los puntos importantes de este objetivo, pues en materia institucional y social es necesaria para lograr un mayor desarrollo.                     |  | Perspectiva de género.  |



| <b>META 2 PND: México Incluyente</b>  |  |
|---|--|
| <b>OBJETIVO PMD: Desarrollo Social</b>  |  |
| <b>PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>   | <b>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO</b>                           |
| A través de la educación, se pretende inculcar una cultura normativa de los ordenamientos que existen, con eso dotar a la ciudadanía de conocimiento de sus libertades, así como de sus garantías | Garantizar los derechos sociales                             |
| Con base de los estudios anteriormente presentados, una de las metas durante los 4 años, es aumentar el porcentaje de beneficiarios de los servicios de salud                                     | Asegurar la inclusión y ampliación de los servicios de salud |
| A través de vivienda y educación, se aumentará el número de ciudadanos con acceso a estos dos importantes indicadores   | Contribuir al desarrollo de una vida digna                   |



| <b>META 3 PND: México Próspero</b>  |  |
|---|--|
| <b>OBJETIVO PMD: Desarrollo Económico</b>   |  |
| <b>PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>   | <b>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO</b>                                   |
| En el objetivo de Desarrollo Económico, se pretende aumentar el número de empleos, así como la mejora de su remuneración.   | Promover empleos de calidad y bien remunerados                       |
| A través de los sistemas turísticos, y con ayuda de las aportaciones y programas de la Federación, se podrá dar a conocer de forma ampliada al resto del estado y del país los recursos naturales de Tancoco. | Impulsar el crecimiento y conocimiento del patrimonio natural        |
| Concatenado con normas municipales y marco jurídico de los demás órdenes de gobierno se puede abrir un mercado más hábil para la producción y con una evolución en la mejora regulatoria.                     | Abrir la brecha de un mercado competitivo                            |
| Es importante que a través de las áreas encargadas del Ayuntamiento, se dé a conocer a la población la gran posibilidad que se tiene de acceder a diversos programas por parte de la federación.              | Aumentar el financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento |



| <b>META 4 PND: México Próspero</b>  |  |
|---|--|
| <b>OBJETIVO PMD: Desarrollo Económico</b>   |  |
| <b>PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>   | <b>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO</b>                                   |
| En el objetivo de Desarrollo Económico, se pretende aumentar el número de empleos, así como la mejora de su remuneración.   | Promover empleos de calidad y bien remunerados                       |
| A través de los sistemas turísticos, y con ayuda de las aportaciones y programas de la Federación, se podrá dar a conocer de forma ampliada al resto del estado y del país los recursos naturales de Tancoco. | Impulsar el crecimiento y conocimiento del patrimonio natural        |
| Concatenado con normas municipales y marco jurídico de los demás órdenes de gobierno se puede abrir un mercado más hábil para la producción y con una evolución en la mejora regulatoria.                     | Abrir la brecha de un mercado competitivo                            |
| Es importante que a través de las áreas encargadas del Ayuntamiento, se dé a conocer a la población la gran posibilidad que se tiene de acceder a diversos programas por parte de la federación.              | Aumentar el financiamiento de proyectos con potencial de crecimiento |



| <b>META 5 PND: México con Educación de Calidad</b>  |  |
|---|--|
| <b>OBJETIVO PMD: Desarrollo Social</b>  |  |
| <b>PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>   | <b>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO</b>       |
| A través de la educación de calidad y del manejo efectivo de recursos, se propone ampliar entre los ciudadanos el conocimiento cultural y la prospectiva nacional.  | Aumentar el acceso a la cultura          |
| La construcción de escuelas tecnológicas es fundamental para alcanzar un verdadero desarrollo, por ello el programa de mejoramiento a escuelas, en común acuerdo con las autoridades estatales y federales. | Fortalecer el desarrollo científico      |
| Se propone invertir más que las anteriores administraciones al reacondicionamiento y construcción de espacios educativos  | Ofrecer más y mejor educación de calidad |



## 6.2 Plan Veracruzano de Desarrollo

De acuerdo con la Ley Estatal de Planeación del Estado de Veracruz, los Planes Municipales de Desarrollo deben estar en concordancia con el Plan Veracruzano de Desarrollo. Dentro de los trabajos realizados para el Plan Veracruzano de Desarrollo, encontramos perfectamente segmentados los trabajos, para el caso que nos ocupa, utilizaremos el de la región Poza Rica-Tuxpan, región en la que entre sus municipios se contempla Tancoco.

| PLAN MUNICIPAL DE DESAROLLO  | PLAN VERACRUZANO DE DESARROLLO                                       |
|--|--|
| <b>Objetivo 5: Desarrollo Institucional</b><br>A través de la rendición de cuentas puede existir un fortalecimiento al estado de derecho, por lo que es indispensable tener los ordenamientos municipales actualizados.  | Fortalecer el estado de derecho                                      |
| <b>Objetivo 1: Desarrollo Social</b><br>A través de la participación ciudadana puede existir un avance en materia de gobernanza y gobernabilidad.<br><b>Objetivo 5: Desarrollo Institucional</b><br>La transparencia será una herramienta eficaz para lograr este avance | Renovar la gobernanza  |
| <b>Objetivo 1: Desarrollo Social</b><br>La participación ciudadana puede existir siempre y cuando existan las condiciones otorgadas por la autoridad municipal   | Reforzar la equidad de género, las minorías y el cuidado de familias |
| <b>Objetivo 1: Desarrollo Social</b><br>Particularmente, se pretende mejorar las condiciones de vivienda y expansión territorial   | Redimensionar la expresión territorial del progreso                  |
| <b>Objetivo 3: Desarrollo Económico</b><br>En este punto el ayuntamiento, con ayuda de la autoridad estatal, proveerá de los programas y beneficios necesarios para la apertura de comercios, de empleos y con mayor reducción de trámites.                              | Reforzar inversiones, creación de negocios y ofertas de empleos      |
| <b>Objetivo 3: Desarrollo Económico</b><br>Aquí se abrirá la brecha para que más turistas visiten Tancoco, con ayuda de los programas en materia económica que el Gobierno del Estado implemente   | Redefinir y reforzar potencialidades turísticas del estado           |